

<<建筑工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<建筑工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787111252719

10位ISBN编号：7111252713

出版时间：2008-9

出版时间：机械工业出版社

作者：邓淑文 编

页数：396

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<建筑工程项目管理>>

### 前言

工程项目管理在我国工程建设领域的应用已相当广泛，随着我国工程建设体制的不断完善，国家方针、政策、法规的不断健全，工程项目建设各方能否对项目建设全过程实现现代化的管理越来越重要，其具体体现在工程项目管理理论、方法、手段的科学化，管理人员的社会化和专业化，并呈国际化的趋势。

作为对我国多年来工程项目管理经验的总结，建设部于2002年颁布了《建设工程项目管理规范》（GB/T 50326-2001），该规范的颁布与实施对提高我国工程项目管理水平起到了积极的推动作用。随着近年来我国国民经济不断快速地向发展，工程项目管理水平也得到了空前迅猛的发展与提高，特别是我国加入WTO后，国内建设工程市场逐步对外开放，这也对我国广大建设工程施工企业提高自身的工程项目管理水平提出了更高的要求。

建设部对《建设工程项目管理规范》（GB/T 50326-2001）进行了修订，新版《建设工程项目管理规范》（GB/T 50326-2006）于2006年12月1日起开始实施。

“建设工程项目管理规范应用丛书”本着系统管理的原则，以《建设工程项目管理规范》（GB/T 50326-2006）为依据，以建设工程项目为对象，以建设工程项目整个生命周期为主线，全面论述了建设工程项目的前期策划、系统分析、组织、各种计划和控制办法、协调和信息管理方法，使读者在阅读本丛书后，能够对建设工程项目管理的特殊性加深认识，对建设工程项目形成系统的、全面的、整体优化的管理理念，掌握常用的建设工程项目管理方法和技术。

## <<建筑工程项目管理>>

### 内容概要

本书紧扣《建设工程项目管理规范》（GB/T 50326-2006），以建设工程项目管理行为为原则，以工程项目周期为主线，对项目管理进行了详细介绍。

《建筑工程项目管理（应用新规范）》共分绪论、建筑工程项目范围管理、建筑工程项目管理规划、建筑工程项目管理组织、建筑工程项目经理责任制、建筑工程项目合同管理、建筑工程项目采购管理、建筑工程项目进度管理、建筑工程项目质量管理、建筑工程项目职业健康安全管理、建筑工程项目环境管理、建筑工程项目成本管理、建筑工程项目资源管理、建筑工程项目信息管理、建筑工程项目风险管理、建筑工程项目沟通管理、建筑工程项目收尾管理共十七章。

《建筑工程项目管理（应用新规范）》可供项目管理人员、相关专业院校师生参考使用，同时也可作为《建设工程项目管理规范》（GB/T 50326—2006）的实施宣贯教材。

## &lt;&lt;建筑工程项目管理&gt;&gt;

## 书籍目录

前言第一章 绪论第一节 建筑工程项目管理基本概念第二节 建筑工程项目管理内容及要求第三节 项目管理的产生与发展第二章 建筑工程项目范围管理第一节 建筑工程项目范围管理概述第二节 建筑工程项目范围确定第三节 建筑工程项目结构分析第四节 建筑工程项目范围控制第三章 建筑工程项目管理规划第一节 建筑工程项目管理规划概述第二节 建筑工程项目管理规划大纲第三节 建筑工程项目管理实施规划第四章 建筑工程项目管理组织第一节 建筑工程项目管理组织概述第二节 建筑工程项目管理组织内容第三节 建筑工程项目经理部第四节 建筑工程项目团队建设第五章 建筑工程项目经理责任制第一节 项目经理概述第二节 资质管理第三节 项目经理责任制作用及内容第六章 建筑工程项目合同管理第一节 建筑工程项目合同管理概述第二节 建筑工程项目合同评审第三节 建筑工程项目合同实施计划第四节 建筑工程项目合同实施控制第五节 建筑工程项目合同的终止和评价第七章 建筑工程项目采购管理第一节 建筑工程项目采购管理概述第二节 建筑工程项目采购计划第三节 建筑工程项目采购控制第八章 建筑工程项目进度管理第一节 建筑工程项目进度管理概述第二节 建筑工程项目进度计划的编制第三节 建筑工程项目进度计划实施第四节 建筑工程项目进度计划的检查与调整第九章 建筑工程项目质量管理第一节 建筑工程项目质量管理概述第二节 建筑工程项目质量管理体系第三节 建筑工程项目质量策划第四节 建筑工程项目质量控制第五节 建筑工程项目质量事故分析和处理第六节 建筑工程项目质量改进第十章 建筑工程项目职业健康安全环境管理第一节 建筑工程项目职业健康安全环境管理概述第二节 建筑工程项目职业健康安全环境技术措施计划第三节 建筑工程项目职业健康安全环境技术措施计划的实施第四节 建筑工程项目职业健康安全环境隐患和事故处理第十一章 建筑工程项目环境管理第一节 建筑工程项目环境管理概述第二节 建筑工程项目文明施工第三节 建筑工程项目现场管理第十二章 建筑工程项目成本管理第一节 建筑工程项目成本管理概述第二节 建筑工程项目成本计划第三节 建筑工程项目成本控制第四节 建筑工程项目成本核算第五节 建筑工程项目成本分析第六节 建筑工程项目成本考核第十三章 建筑工程项目资源管理第一节 建筑工程项目资源管理概述第二节 建筑工程项目资源管理计划第三节 建筑工程项目资源管理控制第四节 建筑工程项目资源管理考核第十四章 建筑工程项目信息管理第一节 建筑工程项目信息管理概述第二节 建筑工程项目信息管理计划与实施第三节 建筑工程项目信息安全第十五章 建筑工程项目风险管理第一节 建筑工程项目风险管理概述第二节 建筑工程项目风险识别第三节 建筑工程项目风险评估第四节 建筑工程项目风险响应第五节 建筑工程项目风险控制第十六章 建筑工程项目沟通管理第一节 建筑工程项目沟通管理概述第二节 建筑工程项目沟通程序和内容第三节 建筑工程项目沟通计划第四节 建筑工程项目沟通依据与方式第五节 建筑工程项目沟通障碍与冲突管理第十七章 建筑工程项目收尾管理第一节 建筑工程项目收尾管理概述第二节 建筑工程项目管理竣工验收第三节 建筑工程项目竣工结算第四节 建筑工程项目竣工决算第五节 建筑工程项目回访保修第六节 建筑工程项目管理考核评价参考文献

## &lt;&lt;建筑工程项目管理&gt;&gt;

## 章节摘录

第二节 建筑工程项目管理规划大纲 一、建筑工程项目管理规划大纲的特点 (1) 为投标签约提供依据。

建筑工程施工企业为了取得施工项目, 在进行投标之前, 应根据施工项目管理规划大纲认真规划投标方案。

根据施工项目管理规划大纲编制投标文件, 既可使投标文件具有竞争力, 又可满足招标文件对施工组织设计的要求, 还可为签订合同进行谈判提前作出筹划和提供资料。

(2) 内容具有纲领性。

建筑工程项目管理规划大纲, 实际上是投标之前对项目管理的全过程所进行的规划。

这既是准备中标后实现对发包人承诺的管理纲领, 又是预期未来项目管理可实现的计划目标, 影响建筑工程项目管理的全寿命。

因为是中标之前规划的, 只能是纲领性的。

(3) 追求经济效益。

建筑工程项目管理规划大纲首先有利于中标, 其次有利于全过程的项目管理, 所以它是一份经营性文件, 追求的是经济效益。

主导这份文件的主线是投标报价和工程成本, 是企业通过承揽该项目所期望的经济成果。

二、建筑工程项目管理规划大纲的编制依据 建筑工程项目管理规划大纲的编制依据如下:

(1) 可行性研究报告。

(2) 招标文件以及发包人对招标文件的分析研究结果。

(3) 企业管理层对招标文件的分析研究结果。

(4) 工程现场环境情况的调查结果。

编制施工项目管理规划大纲前, 主要应调查对施工方案、合同执行、实施合同成本有重大影响的因素。

(5) 发包人提供的工程信息和资料。

(6) 有关本工程投标的竞争信息。

如参加投标竞争的承包人的数量及其投标人的情况, 本企业与这些投标人在本项目上的竞争力分析与比较等。

(7) 企业法定代表人的投标决策意见。

因为施工项目管理规划大纲必须体现承包人的发展战略和总的经营方针及策略, 故企业法定代表人应按下列因素考虑决策: 企业在项目所在地所涉及领域的发展战略; 项目在企业经营中的地位, 项目的成败对未来经营的影响(如牌子工程、形象工程等); 发包人的基本情况(如信用程度、管理水平、发包人的后续工程的可能性)。

三、建筑工程项目管理规划大纲的编制程序 建筑工程项目管理规划大纲的编制应遵循下列程序:

(1) 明确项目目标。

(2) 分析项目环境和条件。

(3) 收集项目的有关资料和信息。

(4) 确定项目管理组织模式、结构和职责。

(5) 明确项目管理内容。

(6) 编制项目目标计划和资源计划。

(7) 汇总整理, 报送审批。

## <<建筑工程项目管理>>

### 编辑推荐

本书由长期从事工程项目管理的专家及相关高等院校的教学工作者编写而成，丛书是他们多年从事工程项目管理工作的经验积累与总结。

《建筑工程项目管理（应用新规范）》的编写注重理论与实践相结合，以大量的浓缩数据、详实的资料以及以往大量工程项目管理经验中采撷而来的“精髓”，对工程项目管理进行介绍。

<<建筑工程项目管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>