第一图书网, tushu007.com

<<刀锋上的舞蹈>>

图书基本信息

书名：<<刀锋上的舞蹈>>

13位ISBN编号：9787111241478

10位ISBN编号：7111241479

出版时间：2008

出版时间：机械工业出版社

作者：姆斯 M. 基尔茨,约翰 F. 曼弗雷迪,罗伯特 L. 洛伯

页数：234

译者：姜文波

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

在管理类的书籍里，我喜欢那些语言明白晓畅，观点清晰简洁，案例生动，实效性强的作品。
相比于某些管理类著作中缜密的理论剖析和繁冗的经验罗列，这本书读起来更像是一次在咖啡厅与作者面对面分享管理经验的过程。
就像每一次与自己熟悉的企业高管闲坐晤谈一样，只读开头几页，我就被作者强烈的个性特征和简洁的叙述方式所吸引。
每涉及某个管理难题，作者只用几句话就可以触及要害，然后再辅以精彩的案例剖析。
用这种方式推介的管理理念，比如“抓住关键”，比如重视团队成员的“理智诚实”，等等，与我自己在管理中积累的经验有相当大的重合度。
细读下去，共鸣越来越多，我不断用自己的管理经历与作者对类似情况的处置方式互相参校，阅读的过程变成了某种意义上的交流和互动，在我的阅读经历中，这种感觉很少出现。

<<刀锋上的舞蹈>>

内容概要

詹姆斯·基尔茨堪称世界上最神奇的CEO，他历任三家跨国消费品巨头公司：卡夫、纳贝斯克、吉列。
在这三家企业濒于危难之际，他临危授命，成功使它们从谷底攀上巅峰。
　在他30多年的职业生涯中，基尔茨设计出了一个拯救“问题”企业的“蓝图”。
这不是尖端的火箭科学，但却是一个一丝不苟和步步到位的过程。
他没有梦想吉列宏伟的远景，而是晚上工作到深夜，考虑卖电池应该使用6只还是8只包装；他没有集结全体员工大讲吉列如何改变世界，而是放幻灯片，与竞争对手比较费用的高低。
这并不引人人胜，但他抓住了关键，这的确奏效了。
　基尔茨上任前的吉列：零增长，连续15个季度没实现盈利预期，市场份额急剧下滑，股价在两年的时间里下跌了62%，市值缩水近400亿美元。
　基尔茨上任后的吉列：连续13个季度实现增长，销售额的复合年增长率达到9%，市场份额创历史新高，股价几乎翻了一番，创造了260亿美元的股东价值。
在其任内，基尔茨成功促成了吉列和宝洁的合并。
　本书由基尔茨亲自执笔，告诉你一个真实的CEO在面临纷繁复杂的管理问题时，心里究竟想些什么，究竟如何抓住关键。
本书具有一种强烈的实践风格，作者不仅以身示范如何应用各种管理原则，而且在领导、战略、人力资源、绩效、营销、库存、公关等管理领域都有独到见解。
本书的核心强调企业应该抓住若干关键并且贯彻于日常，这样才能保持活力和成长。
可以说，这部《刀锋上的舞蹈》是中国今日经理人及未来经理人绝对不可错过的一本书。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

詹姆斯·基尔茨，世界上最成功的CEO之一，堪称新一代CEO的楷模。
2001年，基尔茨经巴菲特推荐，被任命为吉列的董事长兼CEO，这是吉列70年来首位非吉列出身的首脑，他的责任就是把这个曾经辉煌的公司从下滑中拯救回来。
基尔茨推动了一系列变革，既改变了企业的行为模式，又解决

<<刀锋上的舞蹈>>

书籍目录

推荐序一推荐序二前言 “ 我想你要被炒鱿鱼了 ”第一篇 基本要素、态度和人员是关键 第1章 你怎么知道什么是真正的关键 第2章 专注于基本要素很关键 第3章 理智诚实很关键 第4章 热情很关键 第5章 行动很关键 第6章 理解什么是正确的事很关键 第二篇 领导是关键 第7章 正确的团队很关键 第8章 领导的过程很关键 第9章 上任第一天很关键 第10章 忽视关键会使你陷入厄运循环 第三篇 未来是关键 第11章 正确的路线图很关键 第12章 长远的考虑很关键 第四篇 做正确的事是关键 第13章 政客和媒体很关键 第14章 学习很关键—反思从不自满的职业生涯 附录：吉列2001～2005年的财务指标 致谢 译者后记

媒体关注与评论

“ 詹姆斯·基尔茨改造了吉列。
在他上任之前，吉列就是自欺欺人的典型。
卓越的品牌被胡乱对待，运营纪律和财务纪律不复存在，对投资者的空洞承诺也变得司空见惯。
詹姆斯一到任，立刻就切除了这些商业毒瘤，其动作之快令人惊叹。
我已经从他那里学到了很多，相信本书的其他读者也会和我一样受益匪浅。
”　——沃伦·巴菲特　“ 这位拥有惊人的成功记录、富有变革精神的领导人为我们带来了《刀锋上的舞蹈》，它见解深刻，切实可行，指明了商业成功的途径。
”　——杰克·韦尔奇　“ 细读下去，共鸣越来越多，阅读的过程变成了某种意义上的交流和互动，在我的阅读经历中，这种感觉很少出现。
”　——李开复，谷歌全球副总裁兼大中华区总裁　“ 一位身经百战的管理者带来了这本深思熟虑、充满实战、颇具指导性的书，它传达的智慧能帮你面对各种各样的企业问题和境况，它提供的知识则能帮你获得事业的成功，因而具有无上的价值。
”　——拉里·博西迪，著有《执行》　“ 基尔茨知道什么才是最关键的。
他注重基本要素，对情况如实评估，他行动快速，又能果断接受困难挑战，这些都让他成为挽救企业的顶尖专家。
他的见解和可行的建议多年来一直让我和其他CEO获益匪浅，现在，他把自己非凡的企业第一手智慧全部无私地贡献在这本书里。
”　——钟彬娴，雅芳公司董事长兼CEO　“ 我喜欢《刀锋上的舞蹈》这本书的简明和实用。
詹姆斯·基尔茨做了一些看似非常简单的事，但却给品牌、部门甚至是全球的企业带来了革命。
这么多年来，我一直想知道他是怎么做到的，读了这本书之后，我找到了答案。
”　——夏兰泽，奥美集团董事长兼CEO　“ 事实证明，基尔茨是一个能让公司神奇运转的魔法师。
”　——《华尔街日报》

编辑推荐

CEO的商业智慧。
领导卡夫、纳贝斯克、吉列跨越巅峰的神奇CEO，巴菲特、韦尔奇、李开复、钟彬娴、夏兰泽、博西迪一致推荐阅读！
他穿着浆过的衬衫，海军蓝的领带一丝不苟。
詹姆斯·期尔茨正在为他吉列的演讲进行第4次彩排。
詹姆斯·期尔茨非常重细节；　　詹姆斯·期尔茨从来不打无准备之仗。
而他的工作就是：拯救濒于崩溃的企业。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com