

图书基本信息

书名：<<管理：使命、责任、实务（实务篇）>>

13位ISBN编号：9787111188445

10位ISBN编号：7111188446

出版时间：2006-6

出版时间：机械工业出版社

作者：彼得·德鲁克

页数：261

译者：王永贵

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

管理职业与管理承诺 作为一个领域，管理是多层面的，具有十分丰富的内涵。首先，管理本身也是一门学科，而且是一门年轻的新兴学科。

现代组织的诞生，距今只有短短100年左右的历史。

就是伴随着现代组织的诞生和发展，管理作为一门学科才得以诞生并不断发展。

不过，虽然还有许多我们未知的东西，但我们确切地知道：管理决不仅仅是“常识”，而且也不仅仅是系统化的经验。

至少，管理应该是一套有组织知识体系。

本书试图把所有我们已知的东西呈现在读者面前。

同时，本书也尝试着概括出许许多多的“条理化的未知领域”（organized ignorance），即我们已经认识到自己需要新知识，但尚未拥有这些新知识的领域。

可以说，这些有待于进一步发掘的、尚未拥有的新知识，是我们界定自己需要的东西所必须的。

然而，从事实实践活动的管理者无法等待，在出现问题和产生需要时，他们必须及时予以管理。

为此，本书试图针对如上所述的未知领域提出相应的方法，深入思考相应的政策、原则与实践，并帮助管理者完成管理任务。

同时，本书也力图用“洞察力、理性思维、知识与技能”来武装管理者，以便使他们更胜任今天和明天的工作。

管理是任务，也是一门学科，但管理也是人的管理。

每项管理成就都是管理者所取得的成就，每项管理失败也都是管理者的失败。

实施管理的是人，而不是“力量”或“事实”本身。

同时，真正决定管理成功或管理失败的，是管理者的愿景、奉献和正直程度。

因此，本书强调“管理者也是人”，并力图从人的角度来认识管理者。

同时，本书还把焦点集中在管理者的所作所为和管理者的成就上，并时刻努力把人和任务整合在一起。

相对而言，任务本身是客观的、非人格化的，它需要靠人——管理者来完成。

而且，最终决定需要什么和成就什么的，是“管理”。

管理也是工作。

事实上，管理是现代组织的一种特殊工作，它使现在的社会与以前的社会有所不同。

可以说，管理是现代组织中所特有的一种工作，它使现代组织可以有效地运作。

既然管理是一种工作，那么它就会有自己的技能、工具和技术。

诸如此类的内容都在本书中进行了探讨，而且围绕有些问题的探讨还十分详细。

不过，虽然管理是一种工作，但它却与其他工作存在差异。

与内科医师、工匠或律师的工作不同，管理工作总是在组织中进行的——是在人际关系网络中进行的。

因此，管理者本身总是在扮演着模范角色，他的所作所为至关重要。

不过，“谁是管理者”也很重要——对工作的影响甚至比内科医师、工匠或律师还要大。

为人师表的教师往往也具有同样的两面性：一方面是他的技能与绩效，另一方面是他的性格——榜样作用和正直品质。

因此，本书将同时强调管理者的任务与管理者的性格。

在过去的30多年来，本书及其所涵盖的方法已经成为许多大专院校、经理人项目和研讨会的重要教材，并为许多不同类型的学员所证实。

同时，本书中的许多主题材料也都是近40年来长期积累的结果。

在过去40年里，以顾问的身份，我与各个层次的管理者、大型和小型企业的管理者、政府机构的管理者和医院与大学的管理者密切合作，总结并开发出这些材料。

虽然我也曾与美国以外国家的企业与非企业管理者密切合作，如英国、日本以及西欧和拉丁美洲国家，但本书所囊括的大部分经验都是以美国，特别是美国的企业与公共服务机构为基础和背景的。

因此，本书努力涵盖每位管理者应该知道的管理知识，但书中的表述形式却十分简单明了，即使那些尚未担任过管理职务，甚至在管理机构中工作的普通员工都可以很好地领会和把握。

所以，本书的读者可以确信以下两件事实：一是书中所囊括的全部内容都来源于管理实践，而且其有效性已经得到了实践的证明和肯定，是管理实践中最核心的东西；二是书中的所有内容都经过管理专业学员的测试，并被认为既具有深远意义又易于领会与把握。

彼得·德鲁克 加利福尼亚州克莱蒙特市 1985年新年

## 内容概要

《管理使命责任实务（实务篇）》围绕经营绩效、服务机构的绩效、卓有成效的工作和有所成就的员工、社会影响和社会责任、管理者的工作、管理技能与组织管理、高层管理者的任务与组织、战略与结构等，系统探讨和揭示了企业使命、企业责任、员工责任、员工资产、知识工作者、目标管理、管理分权、组织设计、规模、多国公司、成长和创新型组织等方面的问题。

彼得·德鲁克的集大成之作 全球管理者必读的经典之作！

深刻影响全球商界、政界高层人士的著作 只要一提到彼得·德鲁克的名字，在企业的丛林中就会有无数双耳朵竖起来听。

——《哈佛商业评论》 德鲁克的影响] 我们身边耳熟能详的人物，无论是第五项修炼的倡导者彼得·圣吉、市场营销之父菲利普·科特勒、领导力大师约翰·科特，还是英特尔公司总裁安迪·格鲁夫、微软董事长比尔·盖茨、通用电气公司CEO 杰克·韦尔奇……他们在管理思想和管理实践方面都受到了彼得·德鲁克的启发和影响。

[大师中的大师] 德鲁克先生被称为大师中的大师，不仅因为他是现代管理学的奠基人，目标管理的创建者，他在市场、创新、变革、战略、知识管理、21世纪管理者的挑战等方面的真知灼见，也让诸多管理大师和成功企业家从中受益。

海尔集团张瑞敏同样深受教益：“我也成了德鲁克迷，到处搜集他的著作。

读他的书是一种享受，因为常常使人有茅塞顿开之感。

这本《卓有成效的管理者》我更是爱不释手，不知读了多少遍，常读常新。

尤其是面对变幻莫测的市场和全球化竞争的困惑时，总能从书中得到新的启示。

” [精彩内容摘选] 经理人的工作必须包括：设定目标、组织安排、激励与沟通、绩效评估、发展人才（包括自己）。

组织的目的是使一群平凡人做出不平凡的事业，所以组织必须着眼于人的长处。

要使知识工作与知识工作者的生产力与创新力提升，惟一的策略是结构变革。

中层经理人的行动和决策对企业的绩效和发展方向有直接而重要的影响。

## 作者简介

彼得·德鲁克1909年生于维也纳，1937年移居美国，终身以教书、著书和咨询为业，是当代国际上最著名的管理学家，被称为“大师中的大师”。

在美国他曾担任由美国银行和保险公司组成的财团的经济学者，美国通用汽车公司、克莱斯勒公司、IBM公司等大企业的管理顾问。

为纪念其在管理领域的杰出贡献，克莱蒙特大学的管理研究生院以他的名字命名——彼得·德鲁克管理研究生院。

他著述颇丰，包括《管理的实践》、《卓有成效的管理者》、《管理：使命、责任、实务》、《旁观者》等几十部著作，已传播到全世界130多个国家。

其中《管理的实践》一书奠定了他作为管理学科开创者的地位，而《卓有成效的管理者》已成为全球管理者必读的经典。

2002年6月，美国总统布什宣布彼得·德鲁克成为当年“总统自由勋章”的获得者，这是美国公民所能获得的最高荣誉。

书籍目录

推荐序一(席酉民) 推荐序二(赵曙明) 推荐序三(包政) 推荐序四(詹文明) 推荐序五(冯仑) 译者序前言  
管理职业与管理承诺第二篇 管理者——工作、职务、技能与组织第29章 为什么需要管理者 / 3  
第五部分 管理者的工作和职务第30章 什么是管理者 / 16第31章 管理者及其工作 / 25第32章 管理职务的设计和  
内容 / 31第33章 管理和管理人员的开发 / 49第34章 目标管理和自我控制 / 60第35章 从中层管理到知识型组织 / 74  
第36章 绩效精神 / 87第六部分 管理技能第37章 有效决策 / 98第38章 管理沟通 / 117第39章 核查、控制和管理 / 131  
第40章 管理人员和管理科学 / 144第七部分 管理的组织第41章 新需要和新方法 / 158第42章 组织的基本构成单位 / 170  
第43章 如何把组织的基本构成单位连接起来 / 184第44章 组织设计的逻辑和规范 / 194第45章 以工作和任务为中心的组织设计：  
职能制结构和团队 / 201第46章 以成果为中心的组织设计：联邦分权制和模拟分权带少216第47章 以关系为中心的组织设计：  
系统结构 / 238第48章 关于组织的几个结论 / 246管理者与预算 / 250

媒体关注与评论

“读德鲁克的书是一种享受，常常使人有茅塞顿开之感。

”——海尔集团 张瑞敏 “全世界的管理者都应该感谢这个人，因为他贡献了毕生的精力，来理清我们社会中人的角色和组织机构的角色，我认为彼得·德鲁克比任何其他人都更有效地做到了这一点。

”——通用电气前首席执行官 杰克·韦尔奇 “在所有的管理学书籍中，德鲁克的著作对我影响最深。

”——微软总裁 比尔·盖茨 “德鲁克是我心中的英雄。

他的著作和思想非常清晰，在那些狂热追求时髦思想的人群中独树一帜。

”——英特尔主席 安迪·格鲁夫 “本书是管理研究中具有划时代意义的里程碑。

其中涵盖的内容，对所有管理人员都至关重要，不管他所从事的工作属于哪个职能领域，也不管他所服务的企业是什么规模的组织。

”——Choice杂志

编辑推荐

《管理使命责任实务（实务篇）》浓缩了德鲁克几十年知识经验与管理思考，以其简洁而浓缩的书名道出了管理学的真谛——使命、责任和实务。

本书同时融合了作者几本著作的思想，是作者几十年的管理经验、体会与思考的结晶，也是他对自己以前的相关论著的总结、梳理、概括和升华。

被学术界认为是一本面向管理者（工商企业与机构组织）的系统化管理手册，也是面向学生和有志于管理工作的仁人志士的系统化教科书。



版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>