

<<动荡时代的管理>>

图书基本信息

书名：<<动荡时代的管理>>

13位ISBN编号：9787111184775

10位ISBN编号：7111184777

出版时间：2006-4

出版时间：机械工业

作者：彼得·德鲁克

页数：187

译者：姜文波

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<动荡时代的管理>>

### 内容概要

本书关注的是行动、战备和机会，是管理者能够做什么、应该做什么和必须做什么。

关于将来的时期，也就是管理者将必须在其中工作和履行职责的时期，惟一确定的就是它们将是动荡的时期。

而在动荡时期，管理层的首要任务就是确保组织的生存能力，确保组织结构的坚实和稳固，确保组织能力承受突然的打击、适应突然的改变、充分利用新的机会。

本书处理的是战备——有了这样的战略，我们才能利用快速的变化，才能把变化的威胁转化为机会，从而采取有效且有得的行动，为社会、经济和个人做出贡献。

本书将探讨新的现实。

但是，本书关心的是行动而不是理解，是决策而不是分的。

这不是一本“哲学意义上的”书，它也不是要探索“我们正在走向何处”。

它注重的是务实，是为公有或私有管理领域中的决策者们该做什么。

## <<动荡时代的管理>>

### 作者简介

彼得·德鲁克于1909年生于奥匈帝国的维也纳，1937年移居美国，终身以圪人、著书和咨询为业，是当代国际上最著名的管理学家，被称为“大师中的大师”。

在美国他曾担任由美国银行和保险公司组成的财团的经济学者，美国通用汽车公司、克莱斯勒公司、IBM公司等大企业的管理

<<动荡时代的管理>>

书籍目录

推荐序前言第1章 管理基本要素 针对通货膨胀的调整 面向流动资金和财务实力的管理 管理生产力 知识工人的生产力 生存成本与利润错觉第2章 面向明天的管理 把资源向成果集中 抛弃昨天 管理增长 管理创新和改变 面向明天的经营战略 给管理者的计分卡第3章 管理巨变：新的人口结构和新的人口动态 新现实 生产人工：跨国一体化 新的消费市场 对管理战略的影响 从“劳动力”动“劳动大军” 强制退休所龄的终结 “双头怪” 发展中国家的就业机会需求 对冗余规划的需求第4章 动荡环境中的管理 一体化的世界经济 跨国的世界货币 主权的终结 破裂的世界政治 世界经济中的“近发达”国家 面向世界经济的经营政策 员工社会 “权力追随财产” 工会还能幸存吗 作为政治组织的企业 特定政治环境中的管理结论 管理层面临的挑战译者后记

## &lt;&lt;动荡时代的管理&gt;&gt;

## 章节摘录

书摘面向流动资金和财务实力的管理 在最近几年里, 有很多人一直在抱怨“股票的市场价格太低了”。

已经一再被人们指出的是, 企业在以低得可笑的市盈率发售股票, 而且往往大大低于其报告的账面价值或清算价值。

但是, 这些抱怨总的来说是毫无根据的。

考虑到不仅将来即使现在也存在着不确定性, 我们甚至可以认为股票的市场价格太高了。

如果企业的账目根据通货膨胀做了调整, 那么很大一部分的收益就会变成亏损。

因此, 看起来好像非常低的市盈率其实很高, 它是固定货币价值下的收益与股票市场价格的比值。

如果企业的资产负债表根据通货膨胀做了调整, 那么很多企业(肯定包括大多数的制造企业)的账面价值都会显著地缩水, 甚至可能表现为负债超过资产。

最重要的是, 股票市场越来越多地根据流动资金而不是收益来评定企业的价值。

在纽约(New York)、伦敦(London)、苏黎世(Zurich)、东京(Tokyo)和法兰克福(Frankfurt)等各个主要的证券交易所, 行情与现金流和流动资金紧密相关, 而与被通货膨胀扭曲了的收益数字几乎没什么关联。

股票市场是正确的。

在动荡时期, 流动资金要比收益更重要。

如果拥有足够的现金流和财务实力, 那么一家企业或者是公共服务机构就能够在长期的低收益或低收入人中幸存下来。

相反的做法则是错误的。

对于股票市场来说, 根据企业的财务状况而不是收益确定企业的股价, 这是明智的。

与账面收益不同, 即使是在通货膨胀时期, 流动资金也是相当可靠的衡量标准。

在动荡时期, 资产负债表变得比损益表更加重要。

换句话说, 在动荡时期, 管理层必须把财务实力摆在收益的前面。

在动荡时期, 管理者必须要知道维持经营所需的最少流动资金是多少。

要想平安度过一场90天或120天的金融恐慌, 我们的企业需要多少流动资本? 在一场历时120天的金融恐慌之后, 总是会有一种新的“常态”出现。

但是在这场恐慌期间, 一家企业必须要能够在没有外来帮助的情况下维持运转, 否则就有垮掉的危险。

如果单从紧缩的角度来说, 企业必须要有维持经营所需的流动资产。

在动荡时期, 企业需要考虑清楚, 如果要被迫熬过一次金融恐慌、信用危机或者突然的通货紧缩, 它们能做什么、会做什么。

在这种时候, 该如何关注销售额、市场地位、创新以及收益, 又该如何关注财务实力、偿付能力以及流动资金, 管理者必须要做出权衡。

流动资金本身并不是目的, 但在动荡时期, 它变成了一种限制, 一种生存必需品。

P5-6

## <<动荡时代的管理>>

### 媒体关注与评论

书评 我也成了德鲁克迷，到处搜集他的著作。

读他的书是一种享受，因为常常使人有茅塞顿开之感。

这本《卓有成效的管理者》我更是爱不释手，不知读了多少遍，常读常新。

尤其是面对变幻莫测的市场和全球化竞争的困惑时，总能从书中得到新的启示。

——海尔集团 张瑞敏 全世界的管理者们，都应该感谢这个人，因为他贡献了毕生的精力，来理清我们社会中人的角色和组织机构的角色，我认为彼得·德鲁克比任何其他人都更有效地做到了这一点。

——通用电气前首席执行官杰克·韦尔奇

## <<动荡时代的管理>>

### 编辑推荐

《动荡时代的管理》(德鲁克管理经典)比推荐： 全球管理者必读的经典之作！  
深刻影响全球商界、政界高层人士的著作 彼得·德鲁克论述了管理的新范式如何改变和如何  
继续改变我们对管理实践和管理理论的基本认识。  
书中不乏远见卓识和超前思维，它集丰富的知识、广泛的实践经验、深邃的洞察力、精辟的分析和拨  
云见雾。

<<动荡时代的管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>