

<<破解中小企业管理能力提升的8大难题>>

图书基本信息

书名：<<破解中小企业管理能力提升的8大难题>>

13位ISBN编号：9787111180333

10位ISBN编号：711118033X

出版时间：2006-1

出版时间：机械工业出版社

作者：吴华

页数：249

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<破解中小企业管理能力提升的8大难题>>

### 内容概要

本书旨在解决中小企业在提升管理能力的过程中所遇到的8大难题。

这8大难题是：中小企业管理者如何化脑中的战略思想为行的指南，中小企业战略规划如何避免成为空中楼阁；流程管理如何着手；如何把握流程优化的要点；如何构建自己的人才队伍；如何提升薪酬的激励效果；怎样建立可行的绩效管理模式；如何塑造企业文化。

作者从实际出发。

采用案例的形式提出问题和对问题进行解析，用较为通俗的语言阐述了相关的管理理论。

读者对象：中小企业管理者及相关人士。

## 作者简介

吴华，九略管理咨询公司高级咨询顾问。  
中国人民大学MBA。  
主要研究领域为战略规划，管理流程优化、人力资源管理、企业文化，曾为中旅集团、青岛啤酒集团、中国医药集团、佳宝乳业、河北栗源等多家大中型企业提供咨询服务。

## <<破解中小企业管理能力提升的8大难题>>

### 书籍目录

丛书序绪论第一章 中小企业管理者如何化脑中的战略思想为行的指南第一节 场景再现——HK公司总经理关于战略的思考第二节 专家分析——掌握战略分析的方法论第三节 实战演练——方法论+分析过程=战略第四节 实用工具第二章 中小企业战略规划如何避免成为空中楼阁第一节 场景再现——HK战略为什么没能落地第二节 专家分析——战略、预算、绩效、激励管理结合起来，确保战略得以执行第三节 实战演练——建立战略管理时钟运行流程第四节 实用工具第三章 中小企业的流程管理如何着手第一节 场景再现——KS公司的困惑第二节 专家分析——流程管理不是大企业的专利第三节 实战演练——KS公司主要业务流程的建立第四节 实用工具第四章 中小企业如何把握流程优化的要点第一节 场景再现——发现更多问题，怎么办第二节 专家分析——发掘问题，系统建立优化体系第三节 实战演练——KS公司如何系统解决问题第四节 实用工具第五章 中小企业如何构建自己的人才队伍第一节 场景再现——BHH公司的人力资源经理的烦恼第二节 专家分析——内外兼修，长短结合第三节 实战演练——BHH公司一张弛的处理方式第四节 实用工具第六章 中小企业如何提升薪酬的激励效果第一节 场景再现——BHH公司薪酬管理诊断讨论会第二节 专家分析——抓住关键，打通三大人力资源体系第三节 实战演练——重点突破第四节 实用工具第七章 中小企业怎样建立可行的绩效管理模式第一节 场景再现——BHH公司人力资源经理的决心第二节 专家分析——战略指导、流程完整、简洁高效第三节 实战演练——以可实施性为指导，建立绩效管理体系第四节 实用工具第八章 中小企业如何塑造企业文化第一节 场景再现——LY公司应该如何塑造其企业文化第二节 专家分析——全面理解，关注核心第三节 实战演练——去芜存菁，梳理核心第四节 实用工具

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>