

<<项目管理导论>>

图书基本信息

书名：<<项目管理导论>>

13位ISBN编号：9787111172345

10位ISBN编号：7111172345

出版时间：2005-9

出版时间：机械工业出版社

作者：殷焕武 编

页数：192

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目管理导论>>

内容概要

本书以美国项目管理协会（PMI）的项目管理知识体系（PMBOK）为主线，共分11章，具体简述为：项目与项目管理、项目组织与项目经理、项目范围管理、项目时间管理、项目成本管理、项目质量管理、项目人力资源管理、项目沟通管理、项目风险管理、项目采购管理、项目整体管理等。全书最大的特点是对项目管理过程中的技术、工具和方法做了详细具体的介绍，并结合PMI和IPMA的项目经理资格认证附上了大量的思考及练习题。

本书可作为与项目管理专业相关的本科生及研究生的课程教材，也可以作为项目经理的培训教材，政府、机关等各类工程技术管理人员的参考书以及参加项目经理资格认证考试的参考教材。

<<项目管理导论>>

作者简介

殷焕武 副教授，管理学硕士，硕士生导师，系副主任，国际项目管理协会（IPMA）会员，中国项目管理学会（CPMC）会员，中国高校价值工程学会理事，北京价值工程学会理事兼学术部副部长。

主讲的主要课程有：

本科生课程：《技术经济学》，《经济与管理》，《工程经营

书籍目录

作者简介前言第1章 项目与项目管理 1.1 项目 1.2 项目管理 思考与练习题第2章 项目经理与项目组织 2.1 项目经理 2.2 项目经理的工作原则 2.3 项目经理的主要任务 2.4 项目经理的能力 2.5 项目经理的素质 2.6 项目团队及发展阶段 2.7 建设高效的项目团队 2.8 项目团队有效工作的障碍 2.9 项目组织结构 思考与练习题第3章 项目范围管理 3.1 项目范围管理概述 3.2 确定项目范围的意义与作用 3.3 项目范围管理的内容 3.4 项目范围管理的工睡和技术——WBS 思考与练习题第4章 项目时间管理 4.1 项目时间管理概述 4.2 项目时间管理的内容 4.3 项目时间管理的工具和技术 思考与练习题第5章 项目成本管理 5.1 项目成本管理概述 5.2 资源规划 5.3 成本估算 5.4 成本预算 5.5 成本控制 5.6 项目费用控制工具和技术 5.7 工程项目成本管理的措施 思考与练习题第6章 项目质量管理 6.1 项目质量管理概述 6.2 项目质量规划 6.3 项目质量保障 6.4 项目质量控制 6.5 工程项目质量管理制度 思考与练习题第7章 项目人力资源管理第8章 项目沟通管理第9章 项目风险管理第10章 项目采购管理第11章 项目整体管理附录A 项目管理词汇英汉对照表附录B 项目管理术语解释附录C 项目管理软件简介附录D 思考与练习题参考答案参考文献

章节摘录

第1章 项目与项目管理1.1 项目1.1.1 什么是项目投资是企业的重要活动。

对于以固定资产为导向的项目来说，投资是项目实现的必要条件，而项目又是投资的实现形式。

我们可以将企业的投资活动大体上分为三个阶段：第一个阶段是决策阶段，其主要任务进行调查、研究、融资及土地获取等工作，即人们常说的可行性研究，这一阶段是试图选择一件正确的事情，第二阶段是项目管理阶段，其主要任务是按照第一阶段的要求又快又好又省地去完成项目，这一阶段是要把事情做正确；第三阶段是项目运行阶段，即投资资本的回收阶段，需要进行人力资源、财务、质量、营销等工作，这一阶段是要保证短期的投入少、产出高。

从以上的描述可以看出，人类的各类活动可以归纳为两个方面：一是人们经常提到的项目（project），它是经过对项目主体的可行性研究并慎重考虑后所决策的行动过程，这个阶段所做的工作是按照既定的目标所进行的一系列活动，而这个目标又可以分为项目的功能性目标和限制性目标。

所谓功能性目标即项目未来所达到的功能属性，如发电厂能发电、大坝能防洪、公路能行车等；而限制性目标实际上是指资源的限制。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>