

<<软件项目管理>>

图书基本信息

书名：<<软件项目管理>>

13位ISBN编号：9787111158530

10位ISBN编号：7111158539

出版时间：2005-2

出版时间：机械工业出版社

作者：张家浩

页数：391

字数：388000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<软件项目管理>>

### 内容概要

本书以美国项目管理学会的《项目管理知识体系指南》为主体框架，以现代软件工程为核心，以CMM2为主要工具，揉合三个方面的知识，系统全面地就项目管理领域中软件项目常理这一特定分支的相关概念、技术和方法进行了介绍和讨论。

全书内容包括软件项目的概念、软件项目的需求管理、计划管理、沟通管理、质量管理、成本管理、配置管理等，同时，也为有需要的读者专门编写了一章实习作业。

与汗牛充栋的“实战”类项目管理书籍不同，本书作者追求的是：为现在或未来的软件项目经理们理清概念，在此基础上，提出在理想和现实之间选择平衡点的建议和方法。

作者希望借助这种方法，对即将走向社会从事软件开发项目管理的学生，也对已经从事多年软件项目管理的项目经理们起到理解全局、抓住重点、厘清谬误、启发思维的作用。

实践与理论地合，实用性和可读性相结合是本书的最大特点。

本书适合作为计算机工程类本科四年级和研究生的必修、选修课教材，也可作为项目经理培训班的补充讲义，并为从事软件项目管理的项目经理及专业人员提供参考借鉴。

#### 作者简介

张家浩，男，南京大学计算机系硕士研究生学历，高级工程师、国际项目管理专业资源的软件开发、技术和企业管理工作，曾历任南京有线电厂金融电子化所软件开发室主任、副所长、深圳蛇口紫金金融电子系统工程公司副总经理、总工，南京同创集团服务器事业部总经理，江苏国瑞

## 书籍目录

前言第1章 软件项目管理概述 1.1 项目与项目的概念 1.2 项目的组织结构与项目经理 1.3 项目管理的PMBOK体系第2章 软件项目需求管理 2.1 软件需求管理的概念 2.2 需求开发的管理 2.3 需求实现的管理 2.4 需求变更的管理第3章 软件项目的时间管理 3.1 PMBOK的项目时间管理 3.2 CMM2的项目计划管理 3.3 软件项目的任务分解 3.4 软件项目的工作量和进度估算 3.5 项目进度计划的编制 3.6 项目进度计划的变更管理第4章 软件项目的成本管理 4.1 成本管理的基本概念 4.2 PMBOK的成本管理过程 4.3 软件项目资源计划的确定 4.4 软件项目成本估算与预算 4.5 项目成本控制第5章 软件项目管理实习作业 5.1 实习要求 5.2 实习项目的背景 5.3 项目管理实习题第6章 软件项目质量管理 6.1 项目质量管理 6.2 软件质量的度量 6.3 软件的测试 6.4 软件的审查第7章 软件项目风险管理 7.1 项目风险管理概述 7.2 项目风险识别 7.3 项目风险的定性评估 7.4 项目风险的定量分析 7.5 项目风险应对计划 7.6 项目风险的跟踪与控制第8章 软件项目配置管理 8.1 软件配置及其管理的概念 8.2 配置管理项 8.3 版本管理 8.4 变更管理 8.5 配置状态监测报告与评审 8.6 基于配置管理的软件项目管理第9章 软件项目的人力资源管理 9.1 人力资源管理理论与实践的发展 9.2 软件项目人力资源管理的特点 9.3 项目的组织计划编制 9.4 软件项目的人员组织 9.5 人力资源管理的激励理论 9.6 项目的团队建设 9.7 问题探讨:软件对企业人力资源管理三个层次第10章 软件项目的沟通管理.....第11章 软件项目的采购管理第12章 软件项目的综合管理 参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>