第一图书网, tushu007.com

<<项目管理一族>>

图书基本信息

书名：<<项目管理一族>>

13位ISBN编号：9787111115199

10位ISBN编号：7111115198

出版时间：2003-02-06

出版时间：机械工业出版社

作者：贾森·查瓦特

页数：225

译者：王增东

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

本书是探讨IT项目管理这上主题的一种可用而切合实际的方法。
本书的题目确定为“项目管理一族”，其意图很大程度上是为了说明以下观点：项目经理在不同的时候以同样方式处理IT项目，因此可以将他们视为由专业人士组成的一个族群，而不管他们居住在地球的什么地方。
本书展示给你的各个篇章，其结构都经过了精心的布置，意在使你能够实现以下目标：首先，马上从这种知识中获益；其次，从信息技术的角度应用这种知识。
这些篇章以一种合乎逻辑的方式出现，应当按顺序来阅读它们以便理解这些概念和技巧。
理解了一章，你就能参与蔌积极投入完成项目的所有阶段。
本书由9个篇章构成，它们是独立的，但互相之间都有联系。

作者简介

贾森·查瓦特是系统工程和业的资源项目管理咨询专家，曾成功地完成了许多项目，涉及如国防、物流、制造、出版、政府、制药、移动电信行业等个方面他在项目方法、项目程序和完成项目中实际使用的技术等方面具有丰富的知识。
他是获得认证的咨询师，经常在美国开展活动；他还是

书籍目录

序
前言
第1章 理解项目战略
 日新月异的项目战略
 制定战略计划
 制定项目战略
 为了理解项目战略而得到的教训
第2章 成为一名项目IT经理
 项目经理——趋势
 识别项目经理的品质
 项目的领导艺术
 未来的项目经理
 成为一名项目经理应该吸取的经验教训
第3章 项目概念
 变动中的项目
 项目方法
 影响项目的因素
 集成化考虑
 管理项目风险
 为项目进行的采购
 项目办公室的作用
 项目的类型
 项目的配置管理
 在项目概念方面得到的教训
第4章 项目分析
 项目分析
 分析角色的扮演者
 获知项目要求
 用于项目的分析技巧
 制定商业文件
 确定项目的可行性
 提议解决方案
 在分析阶段得到的教训
第5章 为成功而制定计划
 计划开始
 初始计划
 项目估算
 项目成本支出模型
 项目文件记录
 项目基础设施
 技术设计
 我希望我知道
第6章 实施项目
 项目实施
 开始研发

项目测试
测试的重要性
项目预算
设备和服务的采购
配置管理
我希望我知道
第7章 控制项目
项目监控
关键控制领域
关于挣值
控制项目风险
项目变更控制
质量管理
项目控制中取得的教训
第8章 执行项目
成功的执行正确无误
执行方法
质量保证（QA）
准备基础运行环境
培训客户
在项目执行期间得到的教训
第9章 结束项目
项目结论
行政工作收尾
释放项目资源
维护和支持
我希望我知道
词汇表

第一图书网, tushu007.com

媒体关注与评论

书评本书发挥着某种桥梁功能。
在此，IT项目管理的最佳期做法与常规项目管理的最佳做法得以汇合。
通过深讨IT与项目相关的具体问题，本书为IT项目经理提供了中肯的见解，这此见解是他们在标准项目理论著中看不到的。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com