

<<周一清晨的领导课>>

图书基本信息

书名：<<周一清晨的领导课>>

13位ISBN编号：9787040371857

10位ISBN编号：7040371855

出版时间：2013-4

出版时间：高等教育出版社

作者：大卫·科特莱尔

译者：田科武

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<周一清晨的领导课>>

前言

<<周一清晨的领导课>>

内容概要

<<周一清晨的领导课>>

作者简介

<<周一清晨的领导课>>

书籍目录

NO.1司机与乘客 NO.2要事第一 NO.3逃离管理黑洞 NO.4视批评为礼物 NO.5做正确的事 NO.6只雇佣合适的员工 NO.7热忱拥抱变化 NO.8效率！效率！
NO.9把桶装满的艺术 NO.10进入遗产地带 后记 托尼的良言集锦

<<周一清晨的领导课>>

章节摘录

版权页：插图：第六章 只雇佣合适的员工 我驱车赶到托尼家的时候，托尼正站在门口迎接我。

“你好，杰夫，”他冲我大声叫道，“这一周我巴不得早一点开始我们的会谈。事实上，我好几次都想给你打电话，问问你这一周的情况怎么样，不过我还是忍住了，现在快给我说说吧。

”我们取了咖啡，坐在靠背扶手椅中。

“我先问问您，您上一周过得怎么样？把您的大好消息都告诉给您的朋友们了？”

”我问。

“上一周我过得棒极了。

直到现在我还有些乐不可支，仍沉浸在即将当上爷爷的兴奋之中。

我从来没有想到自己会对这一人生阶段感到如此兴奋。

但是现在我到了这一人生阶段，我真是兴奋得不能自己。

不过，现在请告诉我，你上一周过得怎么样？

”“嗯，上一周至少还算有点意思。

”我开始说道，“离开您家后，我径直去找人力资源部门的琳恩讨论托德的问题。

她问了我几个您问过的问题。

我们认为我没有别的选择，我必须因为托德在工作时间喝酒而解雇他。

她给了我三点建议，对我渡过这段艰难的时光非常有帮助。

她说：我们需要‘演练’解雇托德的过程，并且要考虑托德可能产生的各种反应；她还说我们要选择一个‘中性’场所——我选择了会议室。

我们不是要与他进行辩论，我们是在执行他自己做出的决策。

”“随后，我与琳恩开始演练我即将与托德进行的谈话。

托尼，我对整个事情感到非常不安，但是演练让我觉得我们做了充分的准备，感到更有信心。

我还邀请琳恩参与了解雇托德的会议。

我们计算了他的薪水，拿来员工工资名册表给他开了支票，然后把他叫进了会议室。

“琳恩在会前建议说，我们对托德的态度要坚定、公平，同时必须竭力保全他的自尊心和尊严。

“当托德走进会议室时，他显然知道将要面对的是什么事。

我让他坐下来，开始跟他谈上班时间喝酒的问题。

他对我因为‘这么小’的事情解雇他感到非常吃惊。

他还谴责我没有同情心，因为他正面临着私人问题。

“托德接着说如果团队没有了他就会垮掉，因为他比我更像团队的领导。

说这话的时候，他显然既愤怒又沮丧。

“幸好琳恩和我之前预见到了他会做出什么样的反应，并做过演练。

琳恩告诉我，大部分遭解雇的人都抱有同样的想法：总是别人的错、管理者缺乏同情心、出现问题情有可原。

“我得承认，琳恩在帮我准备这个会议时，表现得非常出色。

会议开始前她给我的最后一条建议是：记住是托德选择了解雇他自己，我们只是在执行他的决策而已。

这个建议让我的心情有了一些好转。

“总之，会议开了30分钟，让人觉得无比漫长，感情上也饱受折磨。

我真的为解雇托德感到难过，但我始终记得我不过是在执行‘他的’决策。

最后，他终于明白我们不会改变他业已做出的决策，便拿起支票，清理了自己的办公桌，尔后离开了公司。

<<周一清晨的领导课>>

后记

如今..... 我与托尼周一清晨的十次会谈成了我事业的转折点。

在过去的两年中，他的真知灼见指引着我的行动和人生道路。

六个月前，我升职了。

离开了公司的珍妮又重新加入进来，接替了我之前的职位。

我很喜欢我的新职位，现在我指导两个人，每周和他们一起分享托尼的真知灼见。

托尼说得对——通过和他人分享我的知识和经验，我把自己的桶装得满满的。

托尼对我的教诲不仅提升了我的职业，也改善了我的家庭生活。

我发现，他的教诲对我的家庭生活产生了很大影响。

我就自己的家庭生活何以不顺心做了个自我评估，结果发现，我的家庭生活中存在着许多相同的问题——我没把精力放在要事之上;我与家庭成员的沟通前后不一致;我的个人时间管理缺乏效率;我让过去发生的事情毁掉我的现在和将来。

现在，我试图在家庭生活中装满更多的桶。

大多数人没有——也许永远也不会有——像托尼这样的良师益友。

我衷心地希望你能以他为师，并把学到的知识教授给别人。

现在，我可以打电话给托尼，安排我们的下一次会面了.....

<<周一清晨的领导课>>

编辑推荐

<<周一清晨的领导课>>

名人推荐

<<周一清晨的领导课>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>