

<<周一清晨的领导课>>

图书基本信息

书名：<<周一清晨的领导课>>

13位ISBN编号：9787040361186

10位ISBN编号：7040361183

出版时间：2012-9

出版时间：高等教育出版社

作者：大卫·科特莱尔

译者：高秀娟

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<周一清晨的领导课>>

前言

两年前…… 一切都不尽如人意。

几年来，我一直在世界500强之一的一家企业担任部门经理，事业一帆风顺。

然而最近，我却陷入了困境——虽然我比以往更加兢兢业业，但却徒劳无获：我很少见到孩子们：我的婚姻遭受着不幸，我的健康状况愈下……我在生活的漩涡中苦苦挣扎。

工作中，我的下属也被我的情绪所影响，他们变得心烦意乱，以致企业的生意进展得十分缓慢——真的是非常缓慢。

改善业绩成为压在我们心头的重担，就快要超出“尚可忍受”的底线了。

说实话，我已经准备好要放弃了，因为我对自己的领导能力的怀疑逐渐超过了曾经拥有的自信。

更可悲的是，我难于回答自己所提出的疑问：如果我不再能胜任领导职位该怎么办？

如果我过去的成功只是缘自于繁荣的经济该怎么办？

如果我只是非常幸运该怎么办？

我变得不知所措。

我迫切地需要与人交谈，需要找一个能够倾听我的诉说，不对我妄加评价而只是提供建议的人。

一个星期六，在高尔夫球场上，我见到了父亲的一位朋友——托尼·派尔斯（Tony Pearce）。

托尼已经功成名就，是一位处于半退休状态的商业领导，他将自己的多半时间都花在著书立说和培训高级主管人员上。

我对他的年纪不太确定，他看起来只比我稍长几岁，但他的经验显然比我丰富得多。

成功没有让托尼产生丝毫的变化。

他的运动员般健美的体魄以及充满超凡魅力的个性，都已经成为我们这个圈子里的传奇。

退休前，托尼是位能够“妙手回春的专家”，他能够拯救公司于破产边缘，并指导它们盈利。

他曾两度被不同的国家机构授予“年度企业家”的荣誉称号，目前供职于一家商业委员会，致力于促进公司主管行为的廉正建设。

在托尼的职业生涯中，他已经赚得了数以百万计的财富。

他之所以赢得了公众的高度赞誉，是因为他倾注了大量的时间和金钱来帮助他人。

他的正直和美德无人能及。

我的祖父称他为“一位真正的绅士”。

我的父亲对托尼尊崇备至，在他的经商生涯中，经常请托尼做咨询顾问。

托尼是我渴望成为的那一类人——一位聪明睿智、受人尊重、充满自信、并且广受欢迎及良师益友。

大学毕业时，托尼写给我一纸祝词——出于某种未知的原因，我一直没将它扔掉。

QUOTE: 亲爱的杰夫： 祝贺你大学毕业了。

你已经完成了生命中最美好的阶段。

现在，你的学习才真正开始。

我相信在你所选择的领域中，你一定会获得成功。

如果哪天你想与某个人谈谈个人或商业方面的问题，我将很高兴将自己的经验传授给你，你尽管开口就是了。

寄予诚挚的祝福。

托尼·派尔斯 托尼已经很久没在高尔夫球场上见到我了——自打我们上次交谈过后，已经过去好几年的时间了。

我不知道如果我给他打电话的话，他是否还记得我。

我也不知道他会不会花时间来跟我会面，毕竟全国各大公司的经理们都在争相向他发出邀请。

做了一番激烈的思想斗争之后，最终我决定打电话——反正打电话对我来说也不会有什么损失。

我的生活正失去控制，我必须力挽狂澜。

我拨通了电话。

拨托尼的电话时，我有一点紧张，我依然怕他不记得我——这会让我觉得自己像个傻瓜。

<<周一清晨的领导课>>

即使他还记得我，从他送我贺信到现在，也已过去了好几年了，沧海桑田啊。也许他已不再能兑现当初的许诺。

但是仅仅几秒钟后，我惴惴不安的心便落回了肚子里，我的顾虑也打消了。电话接通后，我自报家门：“我是杰夫·华尔特”，托尼就立刻知道了我是何许人。他问我自从父亲过世后，我母亲的状况如何，然后他说他很高兴我能给他打电话。

我发现，他恰巧再次用到了同一个词汇——很高兴——他数年前在我的贺信中也用到了这个词。“真是太巧啦！

”打完电话后，我还在反复地思忖。

简短的寒暄之后，我设法让托尼记起了他几年前写给我的那封信。我告诉他自己在工作中遇到了一些麻烦，想向他请教——如果他依然愿意与我交谈的话。在谈了一些我所遇到的问题之后，他说如果我答应他两个条件的话，他就同意帮助我。

1. 托尼说他无意于帮我解决具体的问题。

他更关心的是如何让我成为一名更好的人或更好的领导者——这需要花很长的时间。如果我答应在连续八个星期内，每周一都与他会面一次的话，他就愿意帮助我。

2. 托尼还让我答应，与他人一同分享从他这里学到的经验和教训。

他说我遇到的问题都不是绝无仅有的，其他人也可以从我的经历中有所领悟。

托尼答应与我面对面地讨论八个星期，这让我满心欢喜。

我问他是否可以在周五而非周一碰面，他说他的时间表不允许。

就这样，我答应了他的两个条件。

“毕竟，”我暗自思量，“如果周一清晨的会谈效果不好的话，我还可以想办法得体地推掉余下的会谈。

”结果，我与托尼“周一清晨”的八次会谈成为我一生中最难忘的会谈。

“想办法得体地推掉余下的会谈”这种想法再也不曾出现在我的脑海中。

至于我的第二个承诺——教导他人——这正是我写这本书的原因所在。

我很高兴你能花时间来阅读这本《周一清晨的领导课》，也很高兴你能指导他人共同分享托尼教给我的这些至理名言。

在你分享我与托尼周一清晨的会谈时，希望你能乐在其中，并学以致用，越来越成熟。

<<周一清晨的领导课>>

内容概要

《周一清晨的领导课(修订版)》创作缘由是一种由平凡通往卓越的成功模式：一套风靡世界级大企业的管理理念和工作方法：一个发生在企业中的传奇故事，蕴涵着个人发展和企业成功的双重真谛……两年前，杰夫正处于事业的低谷：尽管他夜以继日地勤恳工作，但业绩却每况愈下；尽管他努力让下属喜欢自己，但能干的员工却离他而去；尽管他极力提高自己的效率，但工作的改进却微乎其微；尽管他全力执行上级的决策，但上司却对他逐渐失去信任……杰夫变得不知所措，无所适从。他该怎么办？

在一次聚会上，杰夫偶然邂逅了父亲的老友托尼。

作为世界500强企业的资深顾问以及多次获得“年度企业家”称号的管理权威，托尼培训出了许多闻名世界的顶级CEO。

在得悉杰夫的境况后，托尼与杰夫相约，在每个星期一的清晨会面一次，讨论如何培养自身领导力，内容涉及责任意识、任务规划、管理误区、员工招聘、人员激励、效率提升、果敢决策以及终身学习等领导力的核心领域。

在托尼不遗余力的指导下，杰夫一步一步地摆脱了事业上的困境，最后终于成为一名出色的领导者。

在征得托尼的许可后，杰夫把会谈记录整理出版，定名出版。

《周一清晨的领导课(修订版)》出版短短数月即创下惊人的销售记录，沃尔玛、花旗集团等世界500强公司都大批量团购了《周一清晨的领导课(修订版)》，并正在以书中的理念指导员工的工作。

<<周一清晨的领导课>>

作者简介

作者:高秀娟 译者:(美)DAVID COTTRELL

<<周一清晨的领导课>>

书籍目录

NO.1司机与乘客 NO.2什么才是第一位的？

NO.3逃离管理黑洞 NO.4正确，就要坚持 NO.5只雇佣合适的员工 NO.6效率！
效率！

NO.7桶和勺子 NO.8进入学习地带

<<周一清晨的领导课>>

章节摘录

版权页：插图：“我对听到的话感到很震惊。

虽然他们没有直说，但分手时我很明白，他们的心其实并没有离开公司。

他们只是离开了我——他们的主管。

正如您所说，我没能令他们满意。

所以在拜访的过程中，我将大量的时间花在搞清楚哪些方面没能令他们满意之上。

基本上有以下三个方面：“第一，雇佣优秀的员工。

他们的言外之意是，我在雇佣员工时偷懒了。

他们说事实上如果某人能够‘欺上瞒下’，我就会雇佣他。

问题是，优秀的员工承担着越来越多的工作，而有的人却越来越游手好闲。

查德甚至还说：‘我们觉得受到了侮辱，因为我们是优秀的员工。

’说实话，托尼，我简直不能相信他们所说的话。

我真的让优秀的员工背负着越来越沉重的工作，却让业绩不好的员工轻松休闲了吗？

查德和珍妮是这样想的——这就足以让他们离职了。

“第二，指导每个员工，让他们变得更优秀。

结束访谈后我的心情很不平静。

我没有给这些员工——这些我认为是最优秀的员工——足够的反馈和指导！

真的，我在想——我明白他们所说的‘承担一切’指的是什么——在反馈很少的情况下，他们仍在高高兴兴地工作。

我没有注意到他们的个人需要，我想我让他们失望了。

“第三，解雇那些在其位不谋其政的雇员。

我以前跟您说过，我忽视了个人表现方面的问题，这些问题影响着其他的员工。

珍妮说，从某个员工的消极、说风凉话开始，演变成了整个团队的消极和说风凉话。

她说他们一直希望我能解决这个问题，但我却放任不管，甚至在袖手旁观！

“不用说，托尼，我在与查德和珍妮谈话后，心中充满惭愧。

不过同时也稍觉轻松。

至少现在我知道自己可以通过努力，来避免流失更多的优秀员工。

”“我把您问的另外两个问题合并成了一个：首要问题是什么——团队的首要目标是什么？

“周三时，我召开了一次会议。

给每个员工都准备了一页纸。

纸上只有一句话：‘我们部门的首要问题是……’要求每个人都答在下面的空白处。

“是啊，我知道你是不会对他们的回答感到吃惊的，我也是。

没人知道首要问题是什么。

虽然每个人都有一个答案，但却完全不同。

这说明我们没有明确的目标和期望，对团队最重要的目标更是一头雾水。

<<周一清晨的领导课>>

编辑推荐

《周一清晨的领导课(修订版)》作为沃尔玛、埃克森美孚、花旗集团、通用电气、IBM等90%以上的世界500强企业提升员工素质的必读书目。

在有关领导力的书籍中，《周一清晨的领导课(修订版)》可谓独树一帜，围绕着“身处逆境的领导者如何‘妙手回春’”的问题，循序渐进地全面剖析。

主人公领导下的部门如同立体画面一般浮现于读者的脑海，面临的每个问题读者都仿佛触手可及，在八次咨询的贯穿之下解决得一气呵成，令人感到酣畅淋漓。

<<周一清晨的领导课>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>