

<<现代项目管理>>

图书基本信息

书名：<<现代项目管理>>

13位ISBN编号：9787040155204

10位ISBN编号：7040155206

出版时间：2005-3

出版时间：高等教育出版社

作者：戴大双 编

页数：366

字数：440000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

2002年在重庆大学召开“技术经济与创新论坛”期间，部分高校中青年教师倡议编写一套技术经济专业核心课程的教材。

会后，他们自发联合起来，逐步推动了这项工作，并得到了高等教育出版社的大力支持。

2003年，他们又多次商议教材名目和编写大纲，最后暂定编写这套涵盖七门技术经济专业主要课程的教材。

作者们约我写序。

这对我来说，既是一种荣誉，也是一种困难。

尽管我多年从事技术经济专业的教学和研究，但毕竟只熟悉其中之一二，并不通晓日益发展的众多课程。

故为涵盖数门课程的教材作序，实在是一件难度很大的事。

尽管已编写的七本教材是否涵盖了技术经济专业的全部，尚需进一步探讨，但是，从专业发展角度而言，我认为这是一件极大的好事。

另外，全国有众多高校设有技术经济专业，各校的课程设置也存在差异。

如果从“存同求异”的观点讲，我想所有的学校均会举双手赞成的。

因此，我很愉快地答应了编者的要求。

借此机会提供建议，供他们参考。

一个专业的发展、成长，直到成熟，需要长期的努力，需要众多志士同仁不断地开拓和创新。

经过多年学科建设，特别是年轻同志的参与，“技术经济”已发展成为自成体系、相对完整的学科。

主要表现在：一是技术经济学科研究对象逐步明确，即包括“技术发展的内在规律、技术领域中的经济活动规律、经济领域中的技术发展规律”。

在中国，目前还没有任何其它经济或管理学科能够全面、系统地涵盖这些研究对象，进而也就没有任何已有学科可以替代技术经济学科在我国经济发展、学科建设、高等教育中的作用。

二是技术经济学科已形成了对应国民经济各领域的专业分支，诸如工业技术经济学、农业技术经济学、能源技术经济学、交通运输技术经济学、建筑技术经济学、邮电技术经济学、商业与物流技术经济学、技术进步经济学、资源开发利用技术经济学、环境保护技术经济学、生产力布局技术经济学、消费技术经济学、国防技术经济学，以及技术经济学的其它学科。

技术经济学科提供的理论、方法等已在国民经济各行业获得了广泛应用。

<<现代项目管理>>

内容概要

《高等学校技术经济及管理专业核心课程系列教材：现代项目管理》从项目全过程的管理角度出发，运用系统工程的观点、理论和方法，对整个项目管理过程中的理论、方法以及应用进行了阐述。本书共分11章，主要内容包括：项目管理概论、项目组织管理、项目论证与评估、项目融资、项目计划与控制、项目采购与合同管理、项目质量管理、项目收尾与后评价、项目沟通及冲突管理、项目风险管理、项目规划综合应用案例。

《高等学校技术经济及管理专业核心课程系列教材：现代项目管理》适合作为管理类本科生、研究生和MBA学员的项目管理课程教材，同时对各类工程技术人员也有一定的参考价值。

<<现代项目管理>>

书籍目录

第1章 绪论

- 1.1 项目与项目的概念
- 1.2 项目管理的发展
- 1.3 项目的知识体系及内容

思考与练习

第2章 项目组织管理

- 2.1 项目的组织
- 2.2 项目经理
- 2.3 项目团队

思考与练习

第3章 项目论证与评估

- 3.1 项目评价程序与内容
- 3.2 资金时间价值理论与计算方法
- 3.3 项目财务评价
- 3.4 项目的国民经济评价
- 3.5 项目的环境影响评价

思考与练习

第4章 项目融资

- 4.1 项目融资概述
- 4.2 项目融资的方式
- 4.3 项目融资的程序及决策
- 4.4 项目融资案例分析——深圳沙角B火力发电厂项目融资

思考与练习

第5章 项目计划与控制

- 5.1 项目目标及项目范围的确定
- 5.2 项目计划编制
- 5.3 项目控制
- 5.4 项目管理软件的应用

案例 心孝股份有限公司新建厂房项目

思考与练习

第6章 项目采购与合同管理

- 6.1 项目采购管理
- 6.2 招标投标管理
- 6.3 项目合同管理

思考与练习

第7章 项目质量管理

- 7.1 项目质量与全面质量管理
- 7.2 项目质量管理体系
- 7.3 项目质量管理的工具与方法

思考与练习

第8章 项目收尾与后评价

- 8.1 项目验收
- 8.2 项目审计
- 8.3 项目后评价

思考与练习

<<现代项目管理>>

第9章 项目沟通及冲突管理

9.1 项目信息及特征

9.2 项目沟通的方式与渠道

9.3 项目沟通管理

9.4 项目冲突及冲突源

9.5 项目冲突管理

思考与练习

第10章 项目风险管理

10.1 项目风险识别

10.2 风险评估与量化

10.3 项目风险管理规划

10.4 项目风险应对与风险监控

思考与练习

第11章 项目规划综合应用案例

11.1 工程项目规划案例

11.2 软件开发项目规划案例

参考文献

<<现代项目管理>>

章节摘录

插图：项目式组织形式的优点：（1）目标明确及统一指挥。

项目式组织是基于某项目而组建的，圆满完成项目任务是项目组织的首要目标，而每个项目成员的责任及目标也是通过对项目总目标的分解而获得的。

同时项目成员只受项目经理领导，不会出现多头领导的现象。

（2）运作简单。

因项目式组织的相对独立性，不像职能式组织或后面介绍的矩阵式组织那样受母体组织的束缚（如信息的交流沟通、资源的分配管理等）较多，具有更大的自由度与灵活性，项目工作者的唯一任务就是完成项目，易于在进度、成本和质量等方面进行控制。

（3）组织效率高。

在这种项目团队中，团队成员的凝聚力强，能充分发挥各自的想象力与创造力，从而有助于项目目标的高效完成。

（4）有利于全面型人才的成长。

项目实施涉及计划、组织、人事、指挥与控制等多种职能，项目团队的协作精神利于不同领域的专家密切合作与相互交流学习，项目处于复杂多变环境中，独立运作它需要团队成员拥有强烈的参与意识与创造能力，这些都为团队成员的能力开发提供了良好的场所。

项目式组织形式的缺点：（1）机构重复及资源的闲置。

项目式组织按项目所需来设置机构及获取相应的资源，这样一来就会使每个项目有自己的一套机构，一方面是完成项目任务的必需，另一方面是企业从整体上进行项目管理之必要，这就造成了人员、设施、技术及设备等的重复配置。

同时，为了保证在项目需要时能马上得到所需的专业技术人员及设备，项目经理往往会将这些关键资源储备起来，这样当这些资源闲置时，其它项目也很难利用这些资源，造成闲置成本很高。

（2）不利于企业专业技术水平的提高。

项目式组织并没有给专业技术人员提供同行交流与互相学习的机会，而往往注重于项目所需的技术水平，因此不利于形成专业人员钻研本专业业务的氛围，在其它一些与项目无关的领域则可能会落后。

（3）不稳定性。

因项目的临时性特点，对项目成员来说，缺乏一种事业的连续性和保障，当项目快结束时，成员们都会为自己的未来而作出相应的考虑，“人心惶惶”。

（4）项目与母体组织间的矛盾。

项目团队意识较浓，但项目成员与公司的其它部门之间将会不自觉地产生某种抵触与界线，这种界线不利于项目与外界的沟通，同时也容易引起一些不良的矛盾和竞争，而且还会在项目完成后小组成员回归本单位时，影响他们与本部门之间的融合。

<<现代项目管理>>

编辑推荐

《现代项目管理》为高等教育出版社出版。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>