第一图书网, tushu007.com

<<工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787030272096

10位ISBN编号：7030272099

出版时间：2010-4

出版时间：科学出版社

作者：谢颖 编

页数：309

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

随着我国经济的快速发展，以及工程建设领域对外合作的不断扩大，工程项目管理的理论和实践均有了很大的变化。
同时随着工程项目管理国际化的力度增大，以业主为核心的全过程管理成为工程项目管理的主流方向。
我国工程总承包企业和工程项目管理企业实践经验不断积累，产生了更新、更高的需求。
因此，无论是在校学习的工程管理专业的学生，还是已经走上工作岗位的工程管理的实践者，都非常有必要系统地掌握工程管理的相关知识。

基于这个前提，本书编写的主要目的是在反映工程管理先进理论和方法的基础上，为工程管理专业提供一部专业主干课程教材，培养学生掌握工程项目管理的理论和方法，并与国家当前的建造师执业注册制度相结合，为工程技术人员和管理人员提供具有通用性和实践性的参考书。

本书在编写过程中严格遵循理论与实践相结合的原则。
本书以工程项目的全过程管理及《建设工程项目管理规范》（GB／T50326-2006）为出发点，系统地介绍了工程项目的基本建设程序、项目管理原理及模式、项目管理制度、工程项目管理规划、工程项目管理组织与项目经理、工程合同与合同管理、工程项目费用控制、工程项目质量控制、工程项目进度控制、工程项目安全与环境管理、工程项目风险管理，以及工程项目信息管理与计算机应用等。
同时，为增强解决实际工程项目管理问题的能力，在每章中都结合其重点内容编写了相应的工程案例。

本书共九章，具体编写分工为：第一章由东北林业大学谢颖负责编写；第二章和第七章由南阳理工学院衡艳阳负责编写；第三章由黑龙江科技学院刘建军负责编写；第四章由黑龙江建筑职业学院高凯、东北林业大学谢颖负责编写；第五章由南阳理工学院郭兴华负责编写；第六章和第九章由西南科技大学杨莉琼负责编写；第八章由黑龙江建筑职业学院高凯负责编写。

在编写本书过程中参考了很多专家、学者的著作和研究成果，在此对有关作者表示感谢。

国内外工程项目管理理论和实践的发展是非常快的，由于作者知识和能力有限，书中的不足之处在所难免，敬请读者批评指正。

内容概要

本书全面系统地介绍了工程项目管理的基本理论和方法，并对当前工程项目管理领域的最新发展进行了介绍。
本书的主要内容包括工程项目管理概沦、工程项目管理组织与项目经理、工程合同与合同管理、工程项目费用控制、工程项目质量控制、工程项目进度控制、工程项目安全与环境管理、工程项目风险管理，以及工程项目信息管理与计算机应用等。
　本书可作为高等院校工程管理和土木工程专业的教材，也可供工程项目经理、工程技术人员和管理人员参考。

<<工程项目管理>>

书籍目录

前言 第一章 工程项目管理概论 1.1 工程项目概述 1.2 程项目管理 1.3 工程项目的基本建设程序 1.4 程项目管理规划 1.5 程项目管理制度 1.6 程项目管理基本原理 1.7 程项目的管理模式及发展趋势 1.8 案例——投资动态控制 1.9 小结 练习题 第二章 工程项目管理组织与项目经理 2.1 工程项目管理相关的组织理论 2.2 工程项目组织的特点及组织行为 2.3 项目经理责任制 2.4 案例 2.5 小结 练习题 第三章 工程合同与合同管理 3.1 工程的招标与投标 3.2 建设工程合同 3.3 合同计价方式 3.4 工程担保 3.5 工程索赔 3.6 工程施工合同管理 3.7 小结 练习题 第四章 工程项目费用控制 4.1 工程项目费用控制概述 4.2 成本／费用计划的编制 4.3 工程变更价款的确定 4.4 建筑安装工程费用的结算 4.5 工程项目费用控制方法 4.6 小结 练习题 第五章 工程项目质量控制 5.1 工程项目质量控制概述5.2施工阶段质量控制 5.3 工程项目质量验收 5.4 工程项目质量的政府监督 5.5 程项目质量的统计方法 5.6 质量体系建立 5.7 案例：XX大学教学楼工程项目质量管理规划 5.8 小结 练习题 第六章 工程项目进度控制 6.1 工程项目进度控制概述 6.2 进度计划的编制与调整 6.3 进度计划的实施 6.4 小结 练习题 第七章 工程项目安全与环境管理 7.1 建设工程安全生产管理 7.2 施工安全技术措施 7.3 安全事故的分类及处理 7.4 建设工程环境保护 7.5 案例 7.6 小结 练习题 第八章 工程项目风险管理 8.1 工程项目风险概述 8.2 工程项目风险识别 8.3 工程项目风险评估 8.4 工程项目风险的应对 8.5 工程项目风险的控制 8.6 小结 练习题 第九章 工程项目信息管理与计算机应用 9.1 工程项目管理信息系统 9.2 计算机辅助工程项日管理 9.3 小结 练习题 主要参考文献

章节摘录

5.施工成本分析　　施工成本分析是在施工成本核算的基础上，对成本的形成过程和影响成本升降的因素进行分析，以寻求进一步降低成本的途径，包括有利偏差的挖掘和不利偏差的纠正。
施工成本分析贯穿于施工成本管理的全过程。
成本偏差分为局部成本偏差和累计成本偏差。
局部成本偏差包括项目的月度（或周、天等）核算成本偏差、专业核算成本偏差以及分部分项作业成本偏差等；累计成本偏差是指已完工程在某一时间点上实际总成本与相应的计划总成本的差异。
成本偏差的控制，分析是关键，纠偏是核心，要针对分析得出的偏差发生原因，采取切实措施，加以纠正。
6.施工成本考核。
施工成本考核是指在施工项目完成后，对施工项目成本形成中的各责任者，按施工项目成本目标责任制的有关规定，将成本的实际指标与计划、定额、预算进行对比和考核，评定施工项目成本计划的完成情况和各责任者的业绩，并以此给予相应的奖励和处罚。
通过成本考核，做到有奖有惩，赏罚分明，才能有效地调动每一位员工在各自施工岗位上努力完成目标成本的积极性，为降低施工项目成本和增加企业的积累，做出自己的贡献。
施工成本考核是衡量成本降低的实际成果，也是对成本指标完成情况的总结和评价。
成本考核制度包括考核的目的、时间、范围、对象、方式、依据、指标、组织领导、评价与奖惩原则等内容。
以施工成本降低额和施工成本降低率作为成本考核的主要指标，要加强组织管理层对项目管理部的指导，并充分依靠技术人员、管理人员和作业人员的经验和智慧，防止项目管理在企业内部异化为靠少数人承担风险的以包代管模式。
成本考核也可分别考核组织管理层和项目经理部。
项目管理组织对项目经理部进行考核与奖惩时，既要防止虚赢实亏，也要避免实际成本归集差错等的影响，使施工成本考核真正做到公平、公正、公开，在此基础上兑现施工成本管理责任制的奖惩或激励措施。
施工成本管理的每一个环节都是相互联系和相互作用的。
成本预测是成本决策的前提，成本计划是成本决策所确定目标的具体化。
成本计划控制则是对成本计划的实施进行控制和监督，保证决策的成本目标的实现，而成本核算又是对成本计划是否实现的最后检验，它所提供的成本信息又对下一个施工项目成本预测和决策提供基础资料。
成本考核是实现成本目标责任制的保证和实现决策目标的重要手段。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com