

<<重大科学计划实施的关键>>

图书基本信息

书名：<<重大科学计划实施的关键>>

13位ISBN编号：9787030244079

10位ISBN编号：7030244079

出版时间：2009-5

出版时间：科学出版社

作者：W.H.Lambright

页数：123

字数：192000

译者：王小宁

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<重大科学计划实施的关键>>

### 前言

为什么很多大规模研究及开发项目能够成功达成其预期目标，而另外一些却陷入巨大困境？这些大规模研究及开发项目和方案（如多个项目的集合）通常被称为“大科学”，以区别于由一个项目负责人或一个相对较少的项目负责人团队组成的“小科学”项目。

“大科学”这个术语涵盖了很多领域。

“二战”后政府在很大程度上成为科学及技术的资助者、开发者和使用者，“大科学”这个名词开始被实质性使用。

曼哈顿计划和阿波罗计划是最举世瞩目的历史事件。

它们都冒有数十亿美元经费的风险，并明显受到美国国家利益高度优先权的影响。

它们高度集中，受到严格调控，并具有创造世界前所未有的明确目标。

它们都是“紧急”项目，这意味着速度极其重要，通常比费用更重要。

科学、工程和组织融为一体。

本书这两篇受到IBM赞助并最初由其发表的有关大科学项目的专题论文，介绍了近年来的大科学案例

。

它们既类似又不同于历史上其他案例。

人类基因组计划、气候变化计划、纳米技术项目和国际空间站计划（ISS）都是投资上十亿美元的大项目，而且都是民用项目。

然而，它们在表现中央集权和自上而下的管理、所追求目标的本质上存在差异。

人类基因组计划是其中唯一的一个可以被认为是“紧急”的项目，而该项目进展的加速在不懈努力中姗姗来迟。

采取紧急措施的原因在于与对手存在“竞争”——毋论真实或假设，暂且称之为“竞争”这种竞争同样推动了阿波罗计划和曼哈顿计划。

如同阿波罗计划和曼哈顿计划，人类基因组计划有一个清晰的目标：创造一种新的技术容量。

由一个“领导部门”负责人类基因组计划，但另一个美国机构也很重要，其他国家同样如此，尤其是英国。

## <<重大科学计划实施的关键>>

### 内容概要

近年来，国内外围绕“大科学和小科学”价值的争论此起彼伏。这些项目是如何管理和协调的，什么样的策略是最科学和可行的，这是一个被国内同行关注但又忽略的问题。

由锡拉丘兹大学马克斯韦尔公民与公共事务学院环境政策管理中心主任W.H.Lambright教授为普华永道管理咨询公司政府事务基金撰写的报告——“管理‘大科学’：人类基因组计划案例研究”，以及随后又为IBM政府事务中心撰写的姊妹篇——“协调‘大科学’的挑战”会给出我们所需要的答案。

这两份报告不仅视角独特，思想深邃、观点鲜明，而且素材丰富，表述生动，研读之间犹如在读科技历史故事。

两份报告不仅对于科技管理者具有极高的阅读和参考价值，对于所有从事研究的学者、学生，甚至中学生也会受益匪浅。

## <<重大科学计划实施的关键>>

### 作者简介

W.H.Lambright在锡拉丘兹大学（Syracuse University）马克斯韦尔公民与公共事务学院（Maxwell School of Citizenship and Public Affairs）担任政治学与公共管理教授及环境政策管理中心主任。他在马克斯韦尔学院教授科技与政治（Technology and Politics）、能源环境及资源政策（Energy, Environment, and Resources Policy）、政制与政治（Bureaucracy and Politics）等课程。

Lambright博士还在美国知名公众政策研究机构——布鲁金斯学会担任客座学者，是Syracuse研究开发公司科学与技术政策中心主任。

同时作为副教授任职于纽约州立大学环境科学与森林学院环境科学本科教育计划。他曾就很多议题在国会作证，这些议题包括环境、科学技术及政府管理。

作为一个大规模技术项目长期研究者，他在美国宇航局（NASA）高校办公室任特别助理，同时也是NASA历史咨询委员会成员。

Lambright博士为国家科学基金、NASA、能源部、国防部及国务院进行研究。

最近，他主持了一场主题为“NASA在21世纪”的研讨会。

以此为书名的专著于2003年由约翰·霍普金斯大学出版社出版。

他同时是本书两分报告之前出版的IBM中心基金报告的作者：《政府转型：丹·戈尔丁和NASA的重建（2001）》和《管理“大科学”：人类基因组计划案例研究（2002）》。

## <<重大科学计划实施的关键>>

### 书籍目录

中文版序Preface侯云德序强伯勤序陈竺序詹启敏序译者序1 管理“大科学”：人类基因组计划案例研究 前言 项目实施情况总结 现阶段的人类基因组计划 人类基因组计划：项目管理的发展历程 概念形成，1980~1986年 采纳，1986~1990年 行动开始，1990~1993年 维持和增长阶段，1993~1998年 重新定位，1998~2001年 结论 目标 组织 政治支持 竞争 领导 对未来的启迪 参考文献 可用的捐助报告 关于基金 关于普华永道2 协调“大科学”的挑战 前言 执行概要 简介 问题的提出 名词缩写 气候变化计划 成为总统提案 计划的履行 克林顿对计划的变动 小布什总统对计划的重新定位，纳米技术项目 纳入日程：倡导者的主张 白宫联盟 变成克林顿提案 得到国会认可 预期的威胁 布什的推动 早期评估 国际空间站计划 里根采纳该项目 自由号计划 克林顿和国际空间站 第一阶段：航天飞机——和平号阶段 第二阶段：美-俄联合装配阶段 第三阶段：趋于完成 结论 气候变化 纳米技术项目 国际空间站计划 几点建议：如何领导协作参考文献可用的中心报告关于IBM商业咨询服务关于IBM政府事务中心译者后记

## <<重大科学计划实施的关键>>

### 章节摘录

插图：本项研究集中在人类基因组计划（HGP）的政府项目上，但私人企业的角色也穿插其中。事实上，私人企业在HGP实施过程中的活动也的确值得研究。

我们的主要兴趣在于，究竟是什么推动了政府项目的运作，成败攸关的因素都有哪些。

我们不仅将HGP视为科学界的伟大成就之一，而且也将其作为公共管理成就的典范之一。

技术和政治势力对管理决策都产生了影响。

HGP可以与其他宏伟的科技项目例如曼哈顿计划和阿波罗计划相媲美。

尽管在规模上远小于那两个项目，但HGP仍是一个大项目。

项目进行期间，总体投入约30亿美元，包括来自NIH的20亿美元和DOE的10亿美元。

13’ 其实，实际消费还超出几亿美元，因为在美国启动基因组计划之后，英格兰的一家大型慈善机构Wellcome Trust也成为该项目的联合资助者。

此外，其他国家也有资金投入。

当然，单就美国方面投入的30亿美元而言，HGP显然也是生物领域投入最大的科研项目。

到底是什么原因可以将人类基因组计划与曼哈顿计划、阿波罗计划这些里程碑式的成就相提并论呢？

这是因为HGP代表了一项科技能力取得巨大突破的“大科学”。

曼哈顿计划开启了原子能的应用。

阿波罗计划使人类太空旅游成为可能，而人类基因组计划则能帮助人类开发出预防治疗众多疾病的新方法。

这些突破并非每天、每年、每十年，甚至每个世纪出现一次，它们是来之不易的。

因此，它们才能从美国国内外众多科技大成就中脱颖而出。

正因为如此，这些“大科学”值得我们仔细深入地研究，并从中努力吸取经验，为政府部门的行政管理和政策制定提供指导。

这也是本文研究分析的目的，因为HGP是国家公共事业获得成功的著名案例。

私人公司在其中的作用也极为有趣并很重要。

它与政府项目共享了成功的荣誉。

但这篇报告更关注的是政府和社会的投资过程，以及私营项目在影响公共项目负责人决策中的作用。

其实，无论前进的道路多么曲折，HGP都会达到它的目标，而私人项目的竞争只是加速了项目的进程

。

## <<重大科学计划实施的关键>>

### 后记

科学出版社通知我W.H.lambright教授著的两份报告“管理‘大科学’：人类基因组计划案例研究”和“协调‘大科学’的挑战”的中文翻译版将正式发行。

侯云德院士、陈竺院士、强伯勤院士和詹启敏教授四位“863”计划生物和医药领域专家组的历任首席也为报告的中译版题写了序，足以说明该领域内对“大科学”管理的极度关注。

过去几年中，中国的科技战略和投入发生了翻天覆地的变化，目标导向性的、集巨额资金投入的国家重大专项逐一启动，一个专项的资助金额几乎超过一个领域过去数十年资助金额的总和。

中国的科技创新已进入了关键的历史转折点，科技创新将从加强科技人才的能力建设（表现为高水平实验室建设和高水平论文发表）转入科技创新为产业升级换代、社会转型和可持续发展提供切实的动力和保障。

然而，该领域内对于大科学或者大项目的争议还是不绝于耳。

面对新的形势，“863”、“973”等各大科技计划也在紧锣密鼓地探讨新的发展战略，特别是管理的策略，项目的目标管理成为大家关注的焦点。

立项课题的“拼盘”现象，项目执行过程中目标偏离、效率低下和资源浪费仍然是最受关注和“最难解决”的焦点问题。

这些问题由何而来？

又该如何解决？

大概不是一两句话可以回答的，其中既有体制的问题，更有文化和观念的问题，所有这些问题或多或少都可以从这两份所译的报告中得到启示或者找到一些答案。

“管理‘大科学’：人类基因组计划案例研究”和“协调‘大科学’的挑战”两份报告是作者在考察以美国牵头，并且主要是在西方发达国家执行大科学计划的基础上形成的，计划执行所处的体制、文化环境与中国的区别还是很大的，但大多数科学管理的规律和手段仍然是可以借鉴的。

根据我本人多年从事科学计划协调管理的经历和期间接触观察到的一些现象。

## <<重大科学计划实施的关键>>

### 编辑推荐

《重大科学计划实施的关键管理的与协调》是一本从大学生到高层科技管理人员都值得读的书。人类基因组计划、国际空间站计划……这些跨世纪的重大科学计划是如何管理和协调的？它们都成功了吗？

我国的重大科学计划具备了高效管理协调的体系吗？

答案就在《重大科学计划实施的关键管理的与协调》中。

国家“863”计划生物和医药领域历任首席——侯云德院士、强伯勤院士、陈竺院士和詹启敏教授为《重大科学计划实施的关键管理的与协调》作序。



<<重大科学计划实施的关键>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>