

<<土木工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<土木工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787030243454

10位ISBN编号：7030243455

出版时间：2009-4

出版时间：科学出版社

作者：李慧民

页数：309

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<土木工程项目管理>>

### 内容概要

土木工程项目从策划、决策、实施及全过程管理的理论与方法，其主要内容包括土木工程项目管理概论、土木工程项目策划与决策、土木工程项目投资控制及融资、土木工程项目风险管理、土木工程项目组织管理、土木工程项目采购管理、土木工程项目质量管理、土木工程项目进度管理、土木工程项目安全与环境管理、土木工程项目信息管理。

《土木工程项目管理》层次清晰，由浅入深，理论联系实际；内容吸收了国内外土木工程项目管理方面的最新研究成果，同时也反映了我国土木工程项目管理的实际情况，实用性强，且便于操作。

《土木工程项目管理》可作为高等院校土木工程专业教材，也可作为工程管理、交通工程、市政工程、隧桥工程等专业的教科书，还可作为相关专业及从事工程项目管理人员的参考资料。

## &lt;&lt;土木工程项目管理&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 土木工程项目管理概论1.1 项目与项目管理1.1.1 项目及其特征1.1.2 项目管理1.2 工程项目与工程项目管理1.2.1 工程项目1.2.2 工程项目管理1.2.3 工程项目管理的类型1.3 工程项目管理的发展历史与趋势1.3.1 工程项目管理的发展历史1.3.2 我国的工程项目管理1.3.3 工程项目管理的发展趋势1.4 工程项目管理模式1.4.1 工程项目承发包类管理模式1.4.2 委托项目管理模式1.4.3 建筑管理模式1.4.4 工程代建制模式1.5 工程项目管理知识体系1.5.1 项目管理知识体系1.5.2 中国工程项目管理知识体系1.6 案例分析案例1：EPC在伯利兹Mollejion水电工程的应用案例2：PM模式在广东南海乙烯工程的应用复习思考题参考文献第2章 土木工程项目策划与决策2.1 工程项目前期策划2.1.1 简述2.1.2 项目构思2.2 工程项目可行性研究2.2.1 可行性研究的内容及阶段2.2.2 可行性研究的作用及要求2.3 工程项目的经济评价与决策2.3.1 工程项目的经济评价2.3.2 工程项目的决策2.4 工程项目管理规划2.4.1 工程项目业主方的工程项目管理规划2.4.2 工程项目管理规划大纲2.4.3 工程项目管理实施规划2.5 案例分析案例：某大型房地产开发项目管理规划复习思考题参考文献第3章 土木工程项目投资控制及融资3.1 工程项目投资概述3.1.1 工程项目投资的概念3.1.2 工程项目投资的构成3.1.3 工程项目资金筹措3.2 工程项目投资控制3.2.1 工程项目投资控制的概念3.2.2 工程项目投资控制的原则3.2.3 工程项目投资控制的内容3.2.4 工程项目投资控制中的技术与方法3.3 工程项目融资3.3.1 项目融资的概念3.3.2 项目融资的特点3.3.3 项目融资的基本框架3.3.4 项目融资的运作程序3.4 工程项目融资模式3.4.1 BOT项目融资模式3.4.2 PFI融资模式3.4.3 ABS融资模式3.4.4 融资租赁3.4.5 产品支付3.5 案例分析案例1：深圳沙角B电厂项目融资案例2：N市沅江四桥的PFI融资复习思考题参考文献第4章 土木工程项目风险管理4.1 工程项目风险识别4.1.1 风险及风险管理4.1.2 风险识别的步骤4.1.3 风险识别的方法4.1.4 风险识别的结果4.2 工程项目风险分析与评价4.2.1 风险分析的过程4.2.2 风险分析的内容4.2.3 风险分析的方法4.3 工程项目风险应对4.3.1 风险管理的一般策略4.3.2 风险管理中常用的应对方法4.4 工程项目保险与担保4.4.1 工程项目保险4.4.2 工程项目担保4.5 案例分析案例1：BOT项目的风险管理案例2：常用施工机具风险及风险管理复习思考题参考文献第5章 土木工程项目组织管理5.1 工程项目组织及其环境5.1.1 工程项目组织的必要性5.1.2 工程项目组织形式5.1.3 组织所处环境对项目的影响5.1.4 项目管理组织形式5.2 工程项目组织结构5.2.1 工程项目的组织结构特征5.2.2 影响工程项目组织结构的因素5.2.3 管理组织结构确定的依据5.2.4 管理组织结构确定的原则5.3 项目经理与项目团队5.3.1 项目经理5.3.2 项目团队5.4 工程项目沟通与冲突管理5.4.1 项目沟通简述5.4.2 项目沟通问题分析5.4.3 项目管理中的沟通体系的建立5.4.4 冲突管理5.5 案例分析案例：呼和浩特白塔机场扩建工程项目组织管理复习思考题参考文献第6章 土木工程项目采购管理6.1 工程项目采购6.1.1 工程项目采购及采购的分类6.1.2 项目采购的主要过程6.1.3 项目采购的方式6.1.4 工程项目采购管理模式6.2 工程项目招标投标6.2.1 工程项目招标投标基本概念6.2.2 工程项目投标6.3 工程项目合同管理6.3.1 合同与合同管理简述6.3.2 合同的订立6.3.3 合同的履行6.3.4 FIDIC合同条件6.4 工程索赔6.4.1 工程索赔的涵义6.4.2 索赔的种类6.4.3 索赔的程序6.4.4 索赔的计算方法6.4.5 索赔的技巧6.5 案例分析案例1：美国的政府采购管理介绍案例2：某工业建筑工程量清单计价招标复习思考题参考文献第7章 土木工程项目质量管理7.1 工程项目质量体系7.1.1 质量与工程项目质量的定义及其内涵7.1.2 质量管理的工作体系7.2 工程项目质量管理分析方法7.2.1 常用的数据7.2.2 排列图7.2.3 因果分析图7.2.4 分层法7.2.5 频数分布直方图7.2.6 相关图7.2.7管理图7.3 工程项目质量控制7.3.1 工程项目质量影响因素的控制7.3.2 项目策划阶段的质量控制7.3.3 设计过程中的质量控制7.3.4 施工过程中的质量控制7.4 工程项目质量验收7.4.1 工程项目质量验收的基本知识7.4.2 工程项目质量验收标准7.4.3 工程项目竣工验收7.5 案例分析案例1：影响质量的因素分析案例2：施工工序质量控制的要点复习思考题参考文献第8章 土木工程项目进度管理8.1 工程项目进度管理的概念8.1.1 进度8.1.2 进度管理8.2 工程项目进度计划的实施控制方法8.2.1 工程项目进度的检查8.2.2 实际进度与计划进度的比较分析方法8.3 工程项目进度计划的调整与优化8.3.1 工程项目进度分析8.3.2 工程项目进度计划的调整8.3.3 工程项目进度计划的优化8.3.4 工程项目进度计划调整中应注意的问题8.4 案例分析案例：某分析邮电通信大楼工程项目进度计划与控制复习思考题参考文献

<<土木工程项目管理>>

第9章 土木工程项目安全与环境管理9.1 工程项目安全管理9.1.1 项目组织管理体系9.1.2 土木工程施工安全管理9.2 工程项目安全事故分析9.2.1 职业健康安全隐患控制9.2.2 职业健康安全事故的概念与特点9.2.3 职业健康安全事故的分类9.2.4 职业健康安全事故的现场保护及报告9.2.5 职业健康安全事故的调查处理9.3 工程项目环境管理9.3.1 项目环境管理的程序9.3.2 项目环境管理的工作内容9.3.3 项目文明施工9.3.4 项目现场管理措施9.3.5 项目现场环境保护9.4 工程项目健康、安全与环境管理体系9.4.1 项目职业健康安全与环境管理概述9.4.2 职业健康安全与环境管理体系标准的基本结构和运行模式9.5 案例分析案例1：某改扩建工程安全管理措施分析案例2：建筑施工事故分析复习思考题参考文献第10章 工程项目信息管理10.1 概述10.1.1 信息流10.1.2 工程项目信息10.2 工程项目信息管理10.2.1 工程项目信息管理简述10.2.2 工程项目报告系统10.2.3 工程项目文档管理10.3 工程项目管理信息系统10.3.1 概念、目的、必要条件和功能10.3.2 项目管理信息系统的设计开发10.3.3 项目管理信息系统总体描述10.4 工程项目管理信息软件10.4.1 国外工程项目管理信息软件介绍10.4.2 国内工程项目管理信息软件介绍10.4.3 国内项目管理信息软件使用现状及展望复习思考题参考文献

章节摘录

第1章 土木工程项目管理概论 本章要求： (1)了解项目与项目的概念与特征； (2)掌握工程项目的概念、特征及分类； (3)掌握工程项目的概念、特点、类型及职能； (4)了解工程项目的管理历史及趋势； (5)掌握工程项目的管理模式的概念及各种管理模式； (6)熟悉工程项目的知识体系。

1.1 项目与项目管理 1.1.1 项目及其特征 1.项目的定义 1)美国项目管理协会

(Project Management Institute, PMI)认为,项目是为完成某一独特的产品或服务所做的一次性努力。

2)德国DIN(德国工业标准)69901认为,项目是指在总体上符合下列条件的唯一性任务:具有预定的目标;具有时间、财务、人力和其他限制条件;具有专门的组织。

3)ISO10006定义项目为:具有独特的过程,有开始和结束日期,由一系列相互协调和受控的活动组成。

过程的实施是为了达到规定的目标,包括满足时间、费用和资源等约束条件。

4)《中国项目管理知识体系纲要》(2002版)中对项目的定义为:项目是创造独特产品、服务或其他成果的一次性工作。

5)联合国工业发展组织《工业项目评估手册》对项目的定义为:一个项目是对一项投资的一个提案,用来创建、扩建或发展某些工业企业,以便在一定周期内增加货物的生产或社会的服务。

6)世界银行认为:所谓项目,一般是指同一性质的投资,或同一部门内一系列有关或相同的投资,或不同部门内的一系列投资。

但一般人们把项目定义理解为:一个组织为实现自己既定的目标,在一定的时间、人员和资源约束条件下,所开展的一种具有一定独特性的一次性任务。

## <<土木工程项目管理>>

### 编辑推荐

《土木工程项目管理》主要以反映土木工程项目管理实务为主线，侧重实用性和可操作性，且注重土木工程项目管理知识体系的系统性和完备性，力求将管理学的基本原理、项目管理的基本方法与土木工程项目管理的实际相结合，从而使读者通过对《土木工程项目管理》的阅读，能对土木工程项目管理的特殊性有比较全面深刻的认识，能对常用的项目管理理论和方法进行应用，能对国内外土木工程项目管理的先进成果所了解。

<<土木工程项目管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>