

<<企业技术创新管理理论与方法>>

图书基本信息

书名：<<企业技术创新管理理论与方法>>

13位ISBN编号：9787030234216

10位ISBN编号：7030234219

出版时间：2009-1

出版时间：科学出版社

作者：仲伟俊，梅姝娥 著

页数：260

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<企业技术创新管理理论与方法>>

### 前言

2006年2月，国务院发布了《国家中长期科学和技术发展规划纲要（2006-2020年）》，纲要中明确提出了建设创新型国家的宏伟战略目标。

2007年10月，胡锦涛总书记在党的十七大报告中指出：“提高自主创新能力，建设创新型国家是国家发展战略的核心，是提高综合国力的关键。

”为深入贯彻党的十七大精神，落实科学发展观和《国家中长期科学和技术发展规划纲要（2006-2020年）》，从源头上推进创新型国家建设，按照温家宝总理在王大珩、叶笃正、刘东生院士《关于加强我国创新方法工作的建议》中“自主创新，方法先行”的批示要求，科学技术部会同国家发展和改革委员会、财政部、教育部和中国科学技术协会，联合启动了创新方法工作。

创新方法是科学思维、科学方法和科学工具的总称，科学思维创新是科学技术取得突破性、革命性进展的先决条件，科学方法创新是实现科学技术跨越式发展的重要基础，而科学工具创新则是开展科学研究和实现发明创造的必要手段。

创新方法工作要以思维创新、方法创新和工具创新为主要内容，以机制创新、管理创新和体制创新为主要保障，营造良好的创新环境，建立有利于创新型人才培养的素质教育体系，形成全社会关注创新、学习创新、勇于创新的良好社会氛围，培养掌握科学思维、科学方法和科学工具的创新型人才，培育拥有自主知识产权和持续创新能力的创新型企业，研发具有自主知识产权的科学方法和科学工具，为自主创新战略、建设创新型国家提供强有力的人才、方法和工具支撑。

## <<企业技术创新管理理论与方法>>

### 内容概要

本书是《技术创新方法培训丛书》之一。

本书共分为七章，包括四个方面的内容：论证了技术创新管理的重要性和必要性，说明了技术创新的高风险性等特点，讨论了企业技术创新相关的基本理论；按照技术创新活动及其管理过程，分别介绍了企业技术创新战略制定方法、技术创新项目组合及融资渠道选择方法和技术创新实施模式选择方法；对技术创新实施过程中的主要管理问题，包括新产品开发过程、技术创新团队、技术创新风险等的管理方法进行了讨论；分析了企业技术创新可能产生的主要绩效，介绍了技术创新绩效的主要评价方法。

本书适合于企业内的中高层管理人员、技术开发人员以及管理科学与工程和工商管理等专业学科的师生阅读参考。

## <<企业技术创新管理理论与方法>>

### 作者简介

仲伟俊，男，工学博士，经济管理学院副院长、管理科学与工程系主任、教授、博士生导师。1962年出生，江苏海安人。

1983年毕业于南京工业大学（原南京化工学院），获化工自动化及仪表专业学士学位；1986年在天津大学获系统工程专业硕士学位；1991年在东南大学获自动控制理论及应用专业博士学位。

现兼任教育部管理科学与工程类学科教学指导委员会委员，中国系统工程学会理事，《系统工程学报》和《系统工程理论方法应用》编委，中国自动化学会经济与管理系统专业委员会委员，中国系统工程学会青年工作委员会委员，江苏制造业信息化示范工程咨询专家组专家。

南京市国民经济和社会信息化专家以及多家企业的顾问等职。

在过去若干年中，发表过100多篇学术论文，出版了4本专著和1本译著，主持承担了包括国家自然科学基金项目、国家重点软科学项目、科技部重点项目、江苏省软科学研究计划项目等在内的四十多项科研项目的研究工作。

曾经获得第五届“中国青年科技奖”、首届“江苏青年科学家奖提名奖”、原科技部科技进步特等奖、江苏省科技进步一等奖和三等奖、江苏省哲学社会科学优秀成果二等奖等多项奖励及江苏省有突出贡献的中青年专家荣誉称号，是江苏省“333工程”培养对象。

目前在地区科技进步考核指标体系设计和科技创新管理、行业发展战略、企业间相互关系、电子商务和电子政务、金融工程等研究方向，主持国家自然科学基金项目、国家科技部重点项目、国家重点软科学项目、江苏省软科学研究计划项目等的研究工作。

梅姝娥，管理科学与工程系系主任，教授、博导、工学博士。

民盟江苏省委经济工作委员会副主任，民盟东南大学委员会副主任委员。

主持承担或参与了包括国家自然科学基金、国家科技部重点项目等在内的30多项科研项目，发表论文多篇，出版专著2本，编著MBA教材1本。

曾经获得江苏省科技进步三等奖、江苏省哲学社会科学优秀成果二等奖、南京市科技进步三等奖、指导学生参加“挑战杯”全国大学生课外科技作品竞赛获一等奖等多项奖励。

## &lt;&lt;企业技术创新管理理论与方法&gt;&gt;

## 书籍目录

总序前言第一章 绪论 第一节 技术创新管理的重要性和必要性 一、技术创新的重要性 二、技术创新的复杂性 三、技术创新管理的必要性 第二节 技术创新管理及其面临的挑战 一、技术创新和技术创新过程 二、技术创新管理和技术创新管理过程 三、技术创新管理面临的挑战 第三节 技术创新及其管理方法 一、技术创新及其管理方法分类 二、企业技术创新管理方法体系 小结 思考题第二章 技术创新相关理论 第一节 技术创新的特点和分类 一、技术、技术研发和技术创新的特点 二、技术创新的分类 第二节 技术的S曲线 一、技术进步的S曲线 二、技术扩散的S曲线 三、能力破坏型技术出现带来的机会 四、利用S曲线应注意的事项 第三节 技术创新动力及主要影响因素 一、技术创新动力 二、技术创新的主要影响因素 三、企业技术创新影响因素分析带来的启示 第四节 主导设计和技术标准 一、主导设计和技术标准的重要性 二、主导设计和技术标准存在的原因 三、主导设计和技术标准的作用 小结 思考题第三章 技术创新战略制定方法 第一节 企业面临的 market 和技术环境及其竞争战略 一、企业面临的 market 和技术环境 二、企业竞争力及其主要影响因素和表现形式 三、企业的竞争战略 第二节 技术创新战略与竞争战略之间的关系和结合方式 一、企业技术创新战略的概念 二、企业技术创新的典型行为方式 三、企业技术创新战略与竞争战略之间的关系 四、企业技术创新战略与竞争战略的结合方式 第三节 技术创新战略的制定过程及成为重要战略的条件 一、计划行为理论和战略管理过程 二、企业技术创新战略制定过程 三、企业技术创新行为意向产生的影响因素和条件 四、技术创新成为企业重要竞争战略的条件 第四节 企业技术创新战略方案及其关键成功影响因素 一、企业的技术创新战略方案 二、领先进入战略和跟随进入战略 三、企业技术创新战略的关键成功影响因素 小结 思考题第四章 技术创新项目组合及融资渠道选择方法 第一节 技术创新项目及其组合选择的主要影响因素 一、技术创新项目选择方式的演变过程 二、技术创新项目组合及其选择过程 三、技术创新项目选择的主要影响因素 第二节 技术创新项目选择方法 一、技术创新项目选择的定量分析方法 二、技术创新项目选择的定性分析方法 三、定量和定性相结合的技术创新项目选择方法 第三节 技术创新项目融资方法 一、技术创新项目融资面临的问题和解决的可能途径 二、创业企业的融资渠道 三、创业投资过程 小结 思考题第五章 技术创新实施模式选择方法 第一节 技术创新实施模式及其选择 一、独立创新、合作创新和引进再创新及其特点 二、技术创新实施模式选择的主要影响因素 三、现代企业大量选择合作创新模式的原因 第二节 企业为主体产学研合作技术创新的典型方式 一、产学研合作的概念 二、产学研合作技术创新面临的问题 三、产学研合作必须以企业为主体的原因 四、产学研合作的典型方式 第三节 成果转化不是产学研合作主要方式的原因 一、高校研发工作及其成果的特点 二、技术交易过程中存在的障碍 三、企业的技术吸纳能力与成果转化 四、成果转化不是产学研合作主要方式的制度性原因 第四节 产学研合作方式的选择及合作伙伴的管理 一、合作创建高新技术企业 二、在高校支持下以企业为主体进行产品集成创新 三、合作伙伴选择和合作关系管理 小结 思考题第六章 技术创新实施过程管理方法 第一节 新产品开发过程管理方法 一、新产品开发目标和过程 二、新产品开发过程中用户和供应商的参与方式 三、新产品开发成效评价 第二节 技术创新团队管理方法 一、技术创新团队的组成 二、技术创新团队的组织结构 三、技术创新团队的管理 第三节 技术创新风险管理方法 一、技术创新风险分析 二、技术创新的风险因素 三、技术创新风险的防范体系 第四节 技术创新保护方法 一、专利、商标和版权 二、商业秘密 三、技术创新保护机制的有效性 四、技术创新保护机制设计 小结 思考题第七章 技术创新绩效评价方法 第一节 技术创新能力 一、资源、能力和核心能力 二、技术开发能力、技术创新能力和技术创新核心能力 三、技术创新能力的特点 第二节 技术创新能力形成及技术创新绩效 一、技术学习及其过程 二、技术创新能力形成过程 三、技术创新产生的成效 第三节 技术创新绩效评价 一、技术创新成功性评价 二、技术创新能力评价 三、技术创新管理评价 四、企业创新性评价 小结 思考题参考文献

章节摘录

第一章 绪论 在科学技术的引领和推动下,人类正经历着从工业经济社会向知识经济社会的演进,科学技术不断创造出新的经济增长点,在解决人类可持续发展的一系列重大问题上发挥着日益重要的作用,已经成为经济社会发展的基本驱动力和人类财富形成的主要来源。

为此,很多国家都做出了基本相同的战略选择,把科技创新作为国家战略,特别注意加大科技投入,大力支持企业的技术创新,大力发展高技术及其产业。

企业技术创新是一项高风险且非常复杂的工作。

要成功地进行技术创新,以比较低的投入带来比较高的产出,必须要了解技术创新的基本规律,掌握科学、有效地开展技术创新的方法,加强对技术创新的管理。

由于技术创新的高风险性和复杂性,技术创新管理也是一项非常复杂、难度很大的工作,面临一系列的挑战,需要有一套科学、系统的理论和方法加以指导。

第一节 技术创新管理的重要性和必要性 技术创新的重要性和复杂性使得加强技术创新管理不仅非常必要,而且具有极其重要的意义。

一、技术创新的重要性 (一) 技术创新已经成为影响企业竞争能力的核心要素 当今世界全球化进程不断加快,技术发展日新月异,以信息技术、生物技术和新材料技术等为代表的新技术革命正在发生,技术创新的速度和技术传播的速度大大加快,这使得企业产品生产和服务提供过程中的知识和技术含量越来越高。

企业要获得竞争优势,越来越依赖技术的作用,企业之间的竞争逐渐成为以技术创新能力为核心的创新能力的竞争,技术创新能力已经成为影响企业竞争能力的核心要素。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>