

<<项目管理学>>

图书基本信息

书名：<<项目管理学>>

13位ISBN编号：9787030191151

10位ISBN编号：7030191153

出版时间：2007-7

出版时间：科学

作者：戚安邦

页数：404

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目管理学>>

内容概要

本书是国家级精品课程“项目管理学”的教材，它全面而详细地介绍了项目管理的基本原理、核心内容和主导方法。

本书的主要特色有四个方面：其一是知识体系与国际接轨且包含有项目管理的最新研究成果；其二是论述深入浅出，符合读者学习和认知项目管理学的要求；其三是内容充实且包含有适合中国国情的独特内容；其四是适合老师开展教学或读者自学使用。

全书共分12章，第一章讨论了项目、项目管理、项目组合管理等基本概念和面向知识经济的项目导向型组织和社会以及组织项目管理成熟度模型等本学科的最新发展。

第二章主要讨论了项目决策管理和项目管理过程以及项目生命周期方法和项目全过程的阶段划分等。

第三章讨论了项目组织及其集成管理，并且详细讨论了项目相关利益主体、项目实施组织、项目团队和项目经理的管理。

第四章到第十二章分别详细地介绍和讲述了项目集成管理、项目范围管理、项目质量管理、项目时间管理、项目成本管理、项目沟通管理、项目采购管理、项目风险管理、项目人力资源管理的原理和方法。

本教材既可作为各管理专业的本科生教材使用，也可作为项目管理工程硕士(MPM)和工商管理硕士(MBA)等专业学位的教材使用，同时还可以作为研究人员的参考用书以及各类管理人员的自学用书。

。

<<项目管理学>>

书籍目录

前言第一章 概论 第一节 现代项目管理的发展历程 第二节 项目的概念和特性 第三节 项目管理的概念与内涵 第四节 现代项目管理知识体系及其内涵 第五节 现代项目管理的最新发展 本章思考题第二章 项目决策与项目管理过程 第一节 项目生命周期 第二节 项目阶段及项目阶段工作内容 第三节 项目管理过程及其内容 第四节 项目决策及其管理 本章思考题第三章 项目组织管理 第一节 项目组织管理及其全面集成 第二节 项目相关利益主体 第三节 项目实施组织 第四节 项目团队 第五节 项目经理 第六节 项目管理办公室 本章思考题第四章 项目集成管理 第一节 项目集成管理的概论 第二节 项目集成管理的应用与方法 第三节 项目起始阶段的集成管理 第四节 项目集成计划的实施 第五节 项目终结的集成管理 本章思考题第五章 项目范围管理 第一节 项目范围管理的概论 第二节 项目范围规划 第三节 项目范围定义 第四节 项目工作分解 第五节 项目范围确认 第六节 项目范围控制 本章思考题第六章 项目时间管理 第一节 项目时间管理的概念 第二节 项目活动定义 第三节 项目活动排序 第四节 项目活动资源估算 第五节 项目活动工期估算 第六节 项目进度计划制定 第七节 项目进度计划的控制 本章思考题第七章 项目成本管理 第一节 项目成本及其管理 第二节 项目成本估算 第三节 项目成本预算 第四节 项目成本控制 第五节 挣值分析方法 本章思考题第八章 项目质量管理 第一节 项目质量管理的概念 第二节 项目质量计划 第三节 项目质量保障 第四节 项目质量控制 本章思考题第九章 项目风险管理 第一节 项目风险和项目风险管理 第二节 项目风险管理计划 第三节 项目风险的识别 第四节 项目风险度量 第五节 项目风险应对措施制定 第六节 项目风险监控 本章思考题第十章 项目沟通管理 第一节 沟通及其管理的概念和特性 第二节 项目沟通方法与技巧 第三节 项目沟通中的主要障碍及其解决方法 第四节 项目沟通计划编制 第五节 项目沟通计划的实施 第六节 项目会议沟通的管理 本章思考题第十一章 项目人力资源管理 第一节 项目人力资源管理的概念 第二节 项目人力资源规划与设计 第三节 项目团队成员的获得与配备 第四节 项目团队的开发与建设 第五节 项目团队的管理与控制 本章思考题第十二章 项目采购管理 第一节 项目采购管理概述 第二节 项目采购和采购工作计划的制定 第三节 项目采购和采购工作计划的实施 第四节 项目合同管理 本章思考题参考文献

章节摘录

版权页：插图：1.项目活动之间依存关系分析方法 项目活动排序的首要任务是分析和给出项目各活动之间的相互依存关系，所以项目活动排序的最重要的方法是项目活动之间依存关系分析方法，这包括如下三种具体方法：（1）项目活动之间必然依存关系的分析方法。

这是指找出项目活动之间客观存在和不可违背的优先序列关系的方法。

由于这种关系一般是由于物质与环境条件和客观规律方面的限制造成的，项目活动之间的必然依存关系也被称为项目活动排序中的“硬逻辑关系”。

例如，一般情况下工程建筑项目只有建成了地基之后才能建造上层部分，这是客观规律要求的建设项目活动之间的依存关系。

所以此时人们需要使用根据项目所属专业技术领域客观要求和规律分析给出这种活动关系的方法，然后进行项目活动排序和进度计划安排。

（2）项目活动之间人为依存关系的分析方法。

这是指由项目管理人员人为规定项目活动之间的依存关系。

由于这种依存关系带有鲜明的人为性和主观性，所以它们也被称为项目活动顺序关系中的“软逻辑关系”。

虽然这是一种由人们根据自己的主观意志调整和安排项目活动之间关系的方法，但是这种关系的确定同样需要遵照客观规律和项目的要求。

项目管理者必须根据优化和优选的结果确定这种人为依存关系，他们可以使用项目所属专业领域的最佳实践方法、项目活动人为依存关系的优化和优选方法以及项目组织所青睐的项目活动依存关系方法等方法确定项目活动的人为依存关系。

（3）项目活动的外部依存关系分析方法。

这是指在项目活动排序中按需要考虑的外部环境和其他组织要求确定项目活动依存关系的方法。

因为每个项目活动都是处于一定的社会经济环境下，而且这些项目活动都需要依赖其他项目实施组织或项目团队完成，所以在项目活动排序中人们必须使用这种方法分析和确定项目活动的各种外部依存关系。

例如，一个建筑项目的施工，不但需要依赖于政府主管部门的评估和审批，而且需要由项目供应商提供材料和由分包商提供劳务，这些就是建设项目施工活动的外部依存关系。

任何项目活动的排序都需要首先使用这些方法分析和给出项目各个活动的客观、人为和外部的依存关系，然后才能正确安排好项目活动的顺序和进度计划。

<<项目管理学>>

编辑推荐

《精品课程立体化教材系列:项目管理学》既可作为各管理专业的本科生教材使用,也可作为项目管理工程硕士(MPM)和工商管理硕士(MBA)等专业学位的教材使用,同时还可以作为研究人员的参考用书以及各类管理人员的自学用书。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>