

<<软件项目管理>>

图书基本信息

书名：<<软件项目管理>>

13位ISBN编号：9787030107886

10位ISBN编号：7030107888

出版时间：2002-10-1

出版时间：科学出版社

作者：Rajeev T Shandilya

页数：431

字数：488160

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;软件项目管理&gt;&gt;

## 前言

印度软件工业的产值约占国内生产总值（GDP）0.6%，从业人员约占印度从业人员总数的0.1%。它的发展极为迅速，在五年之内，每年增长50%，截止到1999年，其产值已达22亿美元。

到2002年，其产值估计将超过60亿美元。

印度软件出口每年增长68%；在国内市场上，销量每年增长32%。

为了在国际的水平上进行竞争，许多印度公司都实施了软件能力成熟度模型（CMM），并取得了软件能力成熟度模型（2MM）的认证。

这种认证帮助公司应用适当的过程有效地对软件工程实施管理。

Rajeev.T.Shandilya的这部广受欢迎的畅销书的新版，对于成功地管理软件项目提出了一个逻辑严密且很实际的观点。

本书基于计划、组织、用人、指导和控制的模型，建造了一个项目管理活动的框架。

它提供的信息旨在帮助读者理解一个软件项目负责人的独特的作用，以及如何成功地做好一个软件项目负责人的工作。

本书对于软件领域的项目负责人来说，是一本不可或缺的参考书。

本书的新版向读者表明如何管理一个软件开发项目，并讨论了当前的软件管理的种种方法和技术，做了综合的介绍并提出了项目管理中的种种问题。

本书可以作为读者进行项目管理活动的向导。

书中还提供了足够的背景知识和教学材料，可作为高校或培训班软件工程项目管理课程的主要教材或辅助教材。

软件项目往往并不照它原来计划的样子完成。

虽然说，现在比起过去来，已有了功能更强大的工具和方法，但是要有效地处理软件中的问题，需求总是超越人们的能力。

一个公司要开发出高质量的软件，要提高软件开发的生产率，必须使用适当的过程，这是极端重要的。

本书提出了一组指导性的原则。

依靠这些原则可以有效地管理软件项目。

这组指导性的原则对于软件管理、开发、质量控制和软件度量来说，好比是汽车司机的行车地图。

本书向读者介绍了软件项目工作分解结构，以及评估软件项目和软件开发计划的各种不同的方法。

本书围绕软件开发生命周期还讨论了诸如风险管理、项目跟踪、开发周期管理、配置管理和质量保证等活动。

软件度量和软件质量则是本书的特色。

## <<软件项目管理>>

### 内容概要

本书是中印合作软件行业系列教材之一，旨在提高开发人员的软件管理技术。

全书共分四章：软件项目管理、软件项目执行、软件项目测试与分析、软件质量工程和软件生产率。

本书作者曾在美国Synapse Sloution公司工作，并长期在印度具备CMM认证的大公司工作，对软件管理有务实洞察力。

在本书中，作者对软件管理中的经济、管理、组织和制定计划的策略做了深入的讨论。

本书采取英汉对照的出版形式，以便帮助读者正确理解原作品，并为双语教学提供方便。

本书适合大专院校软件专业的学生阅读，亦可作为软件人员培训教材。

作者简介

作者：(印度)Rajeev T Shandilya 译者：王克仁 陈允明 陈养正

<<软件项目管理>>

书籍目录

出版说明序言前言1 软件项目管理 1.1 引论 1.2 软件任务分析 1.3 初始软件计划 1.4 工作分解结构 1.5 软件规模的估计 1.6 软件工作量和软件成本的估计方法 1.7 软件开发计划2 软件项目的执行 2.1 概述 2.2 软件风险管理 2.3 项目跟踪 2.4 软件项目进度表和开发周期管理 2.5 软件共青团管理 2.6 软件质量保证3 软件项目的测量和分析 3.1 理解软件度量 3.2 选择软件试题 3.3 软件工程项目的关键度量 3.4 度和软件工程过程 3.5 收集并分析度量 3.6 度量数据库4 软件质量工程和软件生产率 4.1 概述 4.2 为何质量是重要的 4.3 如何知道一个软件的好坏 4.4 软件质量的改善和软件质量保证的基本内容 4.5 质量成本的改善 4.6 软件可靠性 4.7 6O和其他工业用的质量度量程序 4.8 周期时间和生产率提高附录 软件项目管理词汇后记

## 章节摘录

插图：分阶段交付的好处分阶段交付有若干重要效益，在下列各节予以描述。

可以早日获得重要功能分阶段交付本来就是为了能尽早交付项目的主要功能而设计的。

因此对用户来说不用等到最后阶段就能得到他们想要的主要功能，往往在第一阶段末就能获得主要功能。

与突击项目的随便而低效的做法相比，该做法非常适合那些计划进度时间紧的项目。

可在早期降低风险该做法着重于贯穿整个项目的计划和风险管理。

首先，分阶段交付需要更频繁的软件集成；因此，与项目最后一次交付软件相比，降低了最终集成失败的风险。

其次，它降低了需求风险，因为最终用户可以尽早获得可用的软件。

而且它还通过不断提供有形产品降低了管理风险。

编辑推荐

《软件项目管理(英汉对照)》不是单纯地去解释印度软件能力成熟度模型认证公司所采用的各种技术过程和管理过程,而是描述了这些技术过程和管理过程的软件项目生命周期各个阶段出现的种种特点. 因为一个项目的生命周期同时包括了技术过程和管理过程,《软件项目管理(英汉对照)》的做法可以确保影响一个软件项目大多数过程都得到解释。

这种方法也更容易为软件从业人员和学生所接受。

《软件项目管理(英汉对照)》突出了组织层的过程来支持和管理过程中的种种活动。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>